

如何搭建高效供应链团队

分享嘉宾：高上

2020/7/8

中国供应链与运营管理人俱乐部

我们助您创未来！

China Supply Chain & Operations Manager Club

高上

云学堂签约讲师

北京冠卓签约讲师

益策教育签约讲师

上海百仕瑞签约讲师

SGS合作讲师

北京天骐签约讲师、顾问

高绩效团队4D领导力授权讲师 顾问

CTT企业效能教练认证讲师、顾问

美国CPIM生产与库存管理认证

数家高校校外导师



曾就职于

世界500强 西门子

汽车传动系统领军企业 舍弗勒 Schaeffler

汽车制动系统领军企业 布雷博 Brembo

先后担任：

需求计划员、计划经理、物流经理、供应链高级经理

曾带领团队获得集团全球最佳实践奖项，为某产品线交付周期缩短13%作出了重大贡献。

擅长

《极速供应链》《供应、生产、销售、物流一体化》

《快交付高周转：产销协同与库存管控》

《供应链管理理论&实操基础课》

《高级仓储与库存管理》

《生产计划管理之少量多批与准时交付》

《供应链风险管理工作坊》《供应链数字化》

目录

CONTENTS

模块一

供应链协同困局原因是什么？

模块二

如何搭建高效供应链团队

01

供应链协同困局原因是什么？

企业经营成果

用户认知

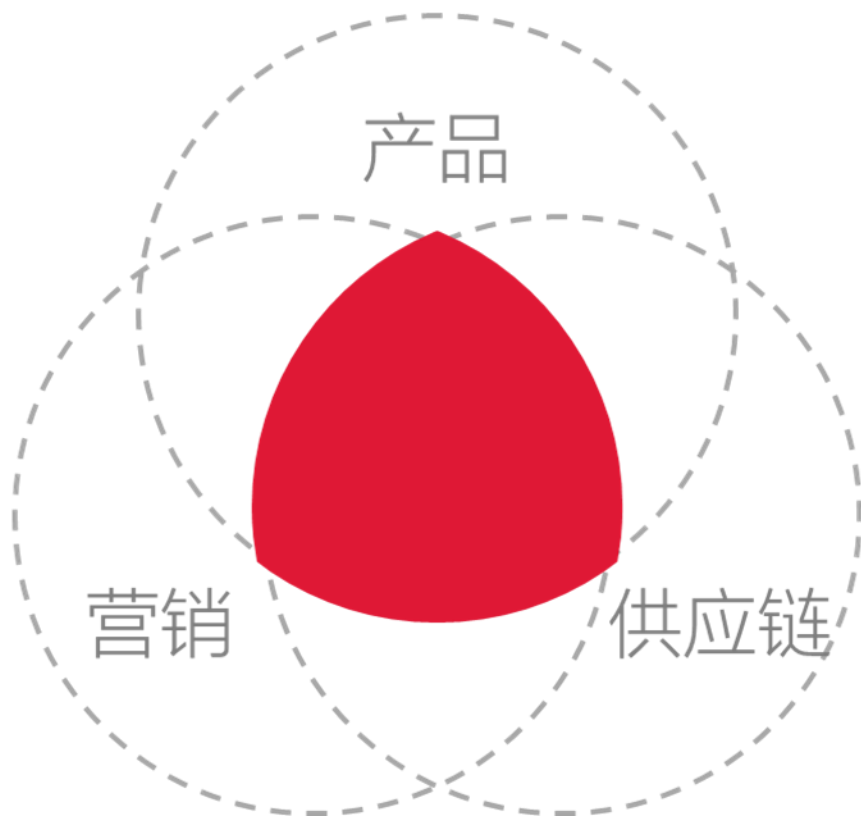


股东回报率



We help you create the future. 我们助您创未来！

阿里前CEO卫哲:商业的本质是增长和效率



三十年前，我们的产能是紧缺的，还是过剩的？

三十年前，我们是买方市场还是卖方市场？

三十年前，我们的生产计划会不会经常变？

升级认知 才能升级管理

We help you create the future. 我们助您创未来！

02

如何搭建高效供应链团队

We help you create the future. 我们助您创未来！

第五力（万有引力、辐射力、电磁力、核力）

一个坐标

四个维度

八项行为

挑战者号航天飞机爆炸 – 7 名宇航员遇难

根本原因你认为是哪一个？技术能力还是社会背景？

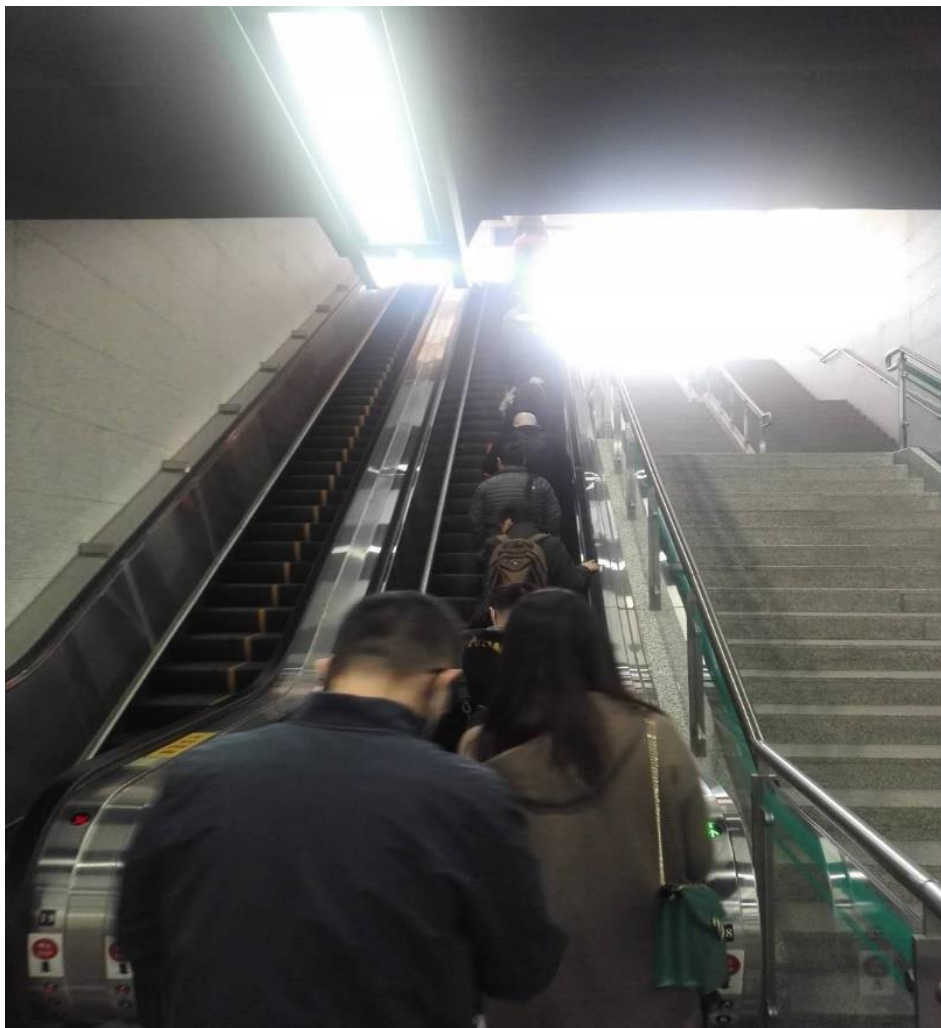


行为：“异常行为的正常化” 需要更为强大的技术数据来延迟发射而不是继续；

社会背景：发射的压力

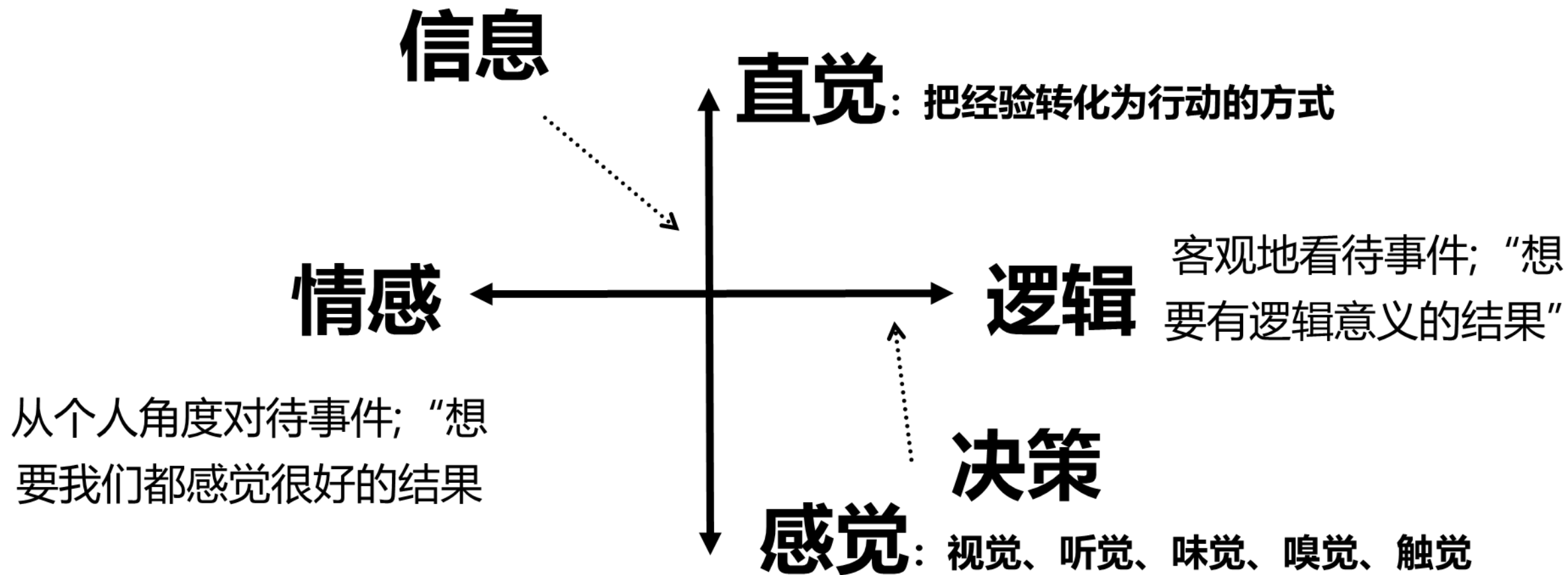
“不幸的是社会学的解释是正确的，因为这些力量是不可见的也不被承认。”



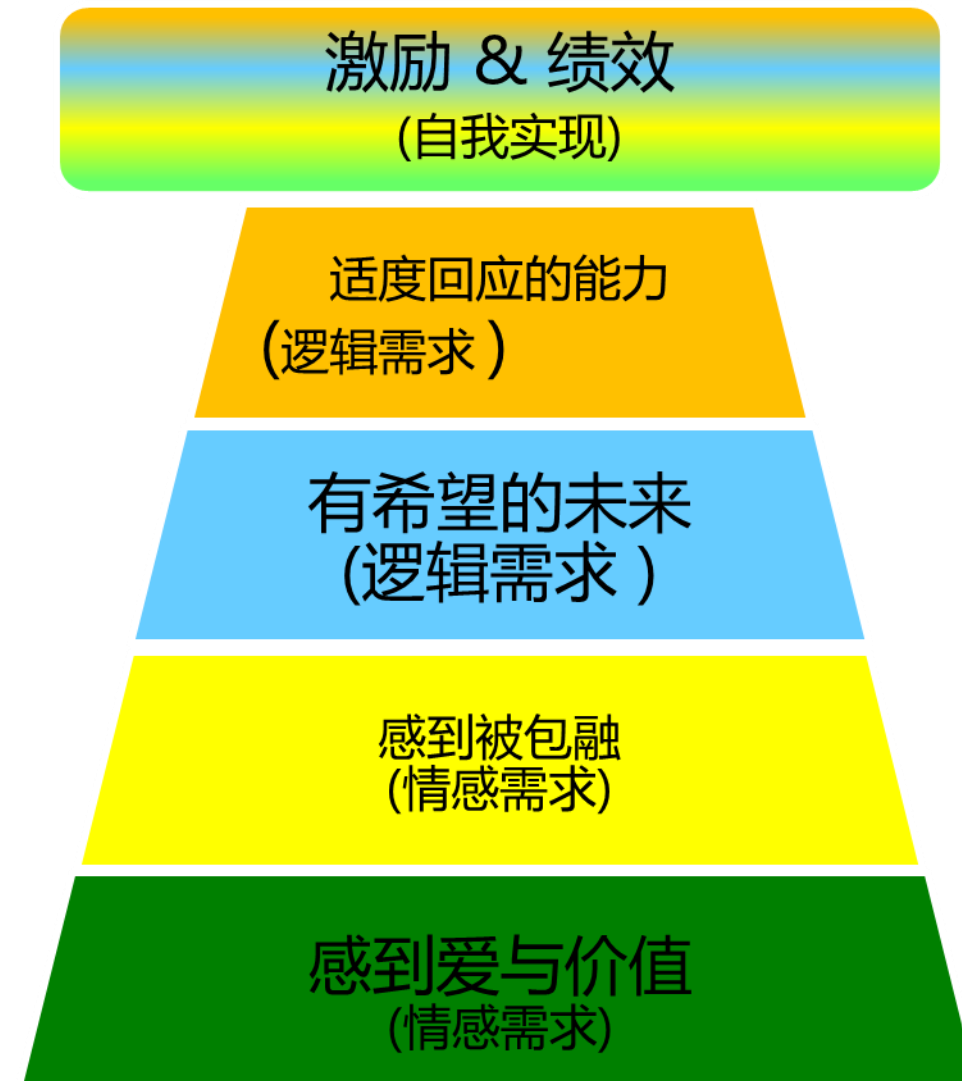
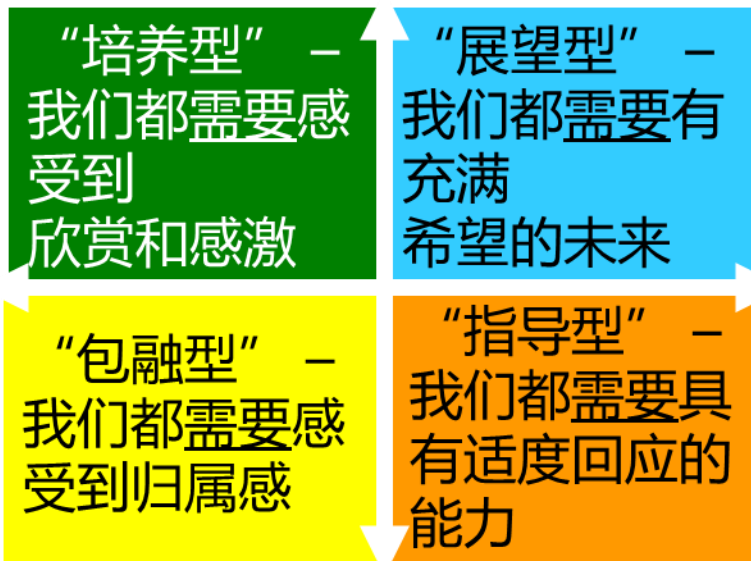


这种看不见的影响并决定
人的思维和行为的力量就
是社会场域

We help you create the future. 我们助您创未来!



4个“维度”



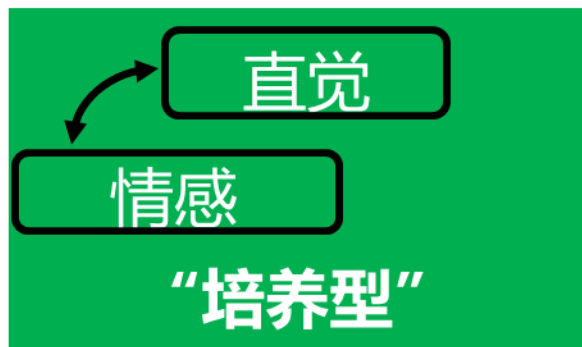
We help you create the future. 我们助您创未来！

过度情绪化, 不善组织

过度挑剔; 好斗的

尊重人的价值
有同理心、
关心他人

培养型
“以人为本者”



以创意相聚
崇尚自由,
争做最好

展望型
“创意创造者”

营造融洽的
关系
追求和谐的
团队合作

包融型
“团队的凝聚者”



不能容忍冲突

“指导型”



: 对他人缺乏同情心

注重流程和
组织架构
追求结果的
确定性

指导型
“体系的构建者”

关注点和心态的改变, 促成了行为的变化

1. 关注 - 关注所向, 力量所在
2. 心态转变 - 建设你的行动平台
3. 行为 - 将有效行为变成习惯
4. 结果 - 任何情境中的积极, 强化改变流程

人类基本
情感需求

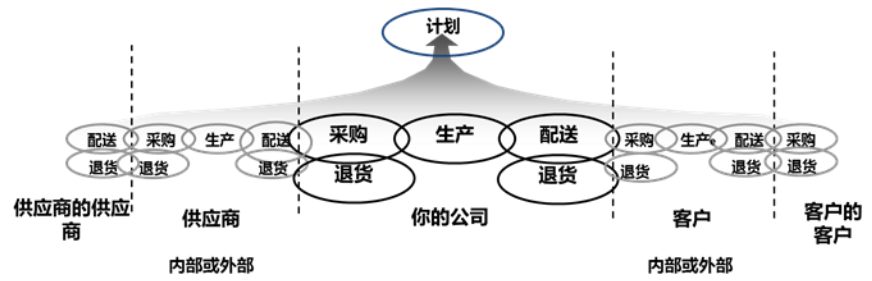
减少冲突

确定他人对
你的期待

表达真诚的
感激与欣赏

厘清角色、
责任和授权

着眼共同利益



避免指责
与抱怨

适度包融他人

信守所有协定

表达直面
现实的乐观

百分百的投入

能量导向
有效的行动

效率提升

创造力提供基础

有助于改变视角并揭示解决方案

We help you create the future. 我们助您创未来！

1分钟问卷调查



如果您也想成为SCOM网络研讨会的分享嘉宾，或者想洽谈
合作事宜，请与Andrew联系
手机或微信：17317782639