

全国项目管理标准体系建设指南

(2026 版)

全国项目管理标准化技术委员会（SAC/TC343）

2026 年 1 月

目 录

前 言	1
一、 建设背景	1
二、 总体要求	3
(一) 指导思想	3
(二) 基本原则	12
(三) 建设目标	3
三、 建设内容	4
(一) 全国项目管理标准体系结构	4
(二) 基础综合标准	5
(三) 专业通用标准	6
(四) 项目评价与改进标准	10
(五) 行业应用标准	12
(六) 能力评价标准	14
四、 组织实施	16
(一) 加强统筹协调	16
(二) 推进标准制定	16
(三) 推动宣贯培训	17
(四) 加强国际合作	17
附件 1 项目管理国际标准和国外先进标准现况	18
附件 2 国内项目管理国家标准和行业标准现况	23
附件 3 全国项目管理标准体系明细表	28

2022 版前言

2017~2021 年期间，在国家标准化管理委员会的指导下，在秘书处单位中国标准化协会和主任委员单位中国航空综合技术研究所的支持下，全国项目管理标准化技术委员会（SAC/TC343）组织编制了 GB/T 37507-2019《项目管理指南》、GB/T 37490-2019《项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南》、GB/T 39888-2021《项目和项目群管理中的挣值管理》、GB/T 39903-2021《项目工作分解结构》等一系列的项目管理标准，完成了既定的全国项目管理标准体系建设规划目标。

为了支持未来 5 年~10 年的项目管理标准发展，全国项目管理标准化技术委员会组织分技术委员会、部分委员，依据中共中央、国务院于 2021 年 10 月印发的《国家标准化发展纲要》，结合项目管理标准的建设发展规律，按照 GB/T 13016-2018《标准体系构建原则和要求》的规定，编写了《全国项目管理标准体系建设指南》(2022 版)，内容涵盖 SAC/TC343、SAC/TC343/SC1 负责的领域及其他相关领域，供参与全国项目管理标准体系建设的各方参考。

2024 版前言

为了实现项目管理国家标准高质量建设，根据标准建设推进情况，做出了以下调整：

1. 新增研发项目生命周期过程、项目复盘评价指南、数字化转型项目管理人员能力指南等标准项目。
2. 项目商业分析和立项论证指南改名为项目商业分析指南。
3. 项目成熟度评估指南改为系列标准。
4. 删除以下标准项目：项目财务管理通则、科学技术研究项目管理指南、组织级项目管理能力评价要求、组织级项目管理成熟度评价指南、项目管理咨询机构能力评价要求等 5 项曾申报但未通过国家级评审的项目。

调整后形成的《全国项目管理标准体系建设指南》（2024 版），供参与全国项目管理标准体系建设的各方参考。

2025 版前言

为了实现项目管理国家标准高质量建设，根据标准建设推进情况，做出了以下调整：

1. 新增《信息化项目造价及服务清单指南》《项目、项目群和项目组合管理 挣值管理实施指南》《项目供应商管理指南》《项目变更管理指南》《研发项目管理评价指南》《项目复盘评价要求》等标准项目。

2. 2024 版规划的标准项目《项目成熟度评估指南（系列）》更名为《项目管理成熟度评价指南（系列）》，《项目总承包管理规范》更名为《项目外包管理指南》，《项目进度计划技术方法》更名为《项目进度计划编制方法》。

3. 鉴于行业标准与项目管理国家标准的承接性较弱，删除附录的行业标准信息。ISO 标准主要聚焦于 ISO/TC 258 管辖的标准。

调整后形成的《全国项目管理标准体系建设指南》（2025 版），供参与全国项目管理标准体系建设的各方参考。

2026 版前言

全国项目管理标准化技术委员会及其分技术委员会（含 SAC/TC343、SAC/TC343/SC1）在 2025 年获批发布国家标准 3 项：GB/T 46210—2025《项目成本管理指南》、GB/T 45494—2025《项目、项目群和项目组合管理 背景和概念》、GB/T 37507—2025《项目、项目群和项目组合管理 项目管理指南》；获批国家标准制修订计划 3 项：20255069-T-469《项目复盘评价要求》、20255058-T-469《项目、项目群和项目组合管理 项目管理办公室（PMO）建设和运行指南》、20251804-T-469《项目管理 术语》。

为了实现项目管理国家标准高质量发展，推进 2026 年标准建设，对《全国项目管理标准体系建设指南》进行了更新，主要包括：

1. 根据国家标准获批发布和制修订计划项目，对《全国项目管理标准体系明细表》进行了更新。
2. 根据国内外相关组织 2025 年标准发展情况，对附件 1 和附件 2 进行了更新。

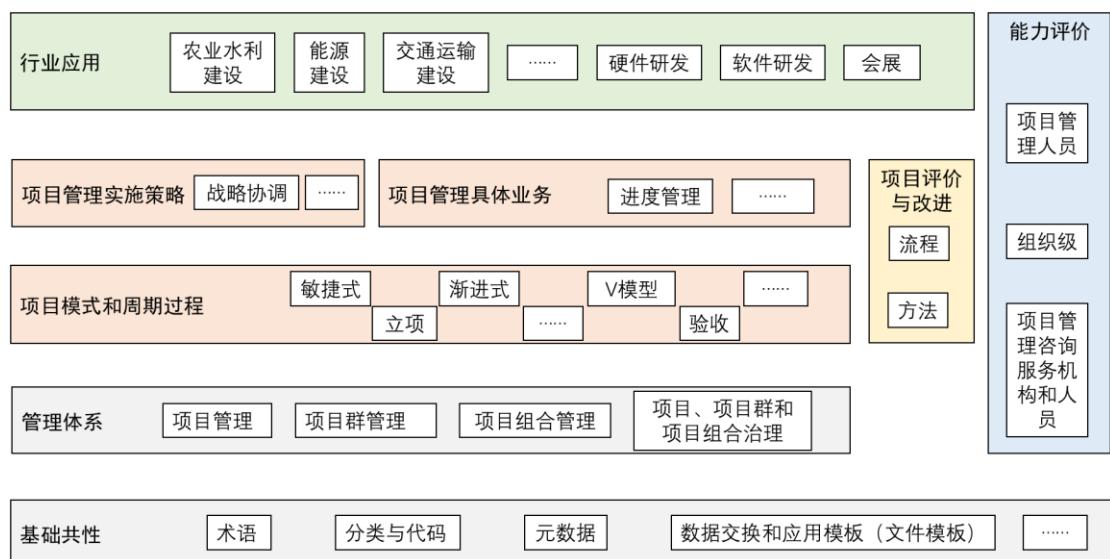
调整后形成的《全国项目管理标准体系建设指南》（2026 版），供全国项目管理标准体系建设参与方参考。

一、建设背景

“项目”是具有确定目标，确立时间周期、投资规模等约束条件，伴随某些种类与程度风险的、有组织的、以合同或计划为启动标志的一次性活动与过程，广泛存在于经济建设、科学技术研发、社会活动等领域。多个项目的集成和叠加，可形成“项目群（programme）”或“项目组合（portfolio）”，在不作区分时，统一称为项目。

“项目管理”是对项目履行计划、组织、领导、控制等基本管理职能与行为。“项目治理”是确定项目管理的权利配置体系与规则架构，并对项目管理授权和指导，可视为项目管理的延伸。

项目管理的系统架构如图 1 所示。



项目管理系统架构的组成包括：

——基础共性层，由术语、分类与代码、元数据、数据模板等组成，为项目管理系统提供基座。

——管理体系层，由项目管理、项目群管理、项目组合管理，项目、项目群和项目组合治理等组成，给出相应管理的整体框架。

——项目层，由项目模式或项目周期过程组成的，给出项目的实现形式以及基于项目过程的业务分布。

——项目管理实施层，由项目管理实施策略和项目管理具体业务组成，说明项目管理的执行内容。项目管理具体业务参考 ISO 21502:2020《项目、项目群和项目组合管理 项目管理指南》规定的 17 个要素，并可依据国内项目管理实践对个别要素进行适当简化合并。

——项目评价域，给出项目投资方或第三方机构组织的项目评价的流程和方法。

——行业应用层，说明通用项目管理方法与特定行业项目的结合结果。特定行业项目包括各行业的固定资产投资项目，以及研发项目、服务项目等。

——能力评价域，给出人员和机构认证的评定标准。人员和机构包括从事项目管理的人员、从事项目管理的组织、从事项目管理咨询服务的机构和人员。

项目管理标准是项目管理领域的统一技术要求。制定项目管理标准有助于科学、合理地利用资源、实现项目的预期目标、提高经济效益、社会效益等。项目管理标准通常属于推荐性标准。与法律法规、规章制度相比，项目管理标准主要是提供“技术性”的统一规范和指导，标准化内容主要包括：

——项目管理使用的术语、分类、代号、格式等；

——项目管理流程、准则、方法、工具、数据；

——项目管理绩效的定性定量评定；

——项目管理人员和机构的能力评定。

项目管理标准的制定需要广泛协商与协调。全国项目管理标准化技术委员会宜侧重基础性、通用性，以及重点领域的项目管理标准。行业应用标准宜与对口的标准化技术委员会协同解决。

项目管理标准体系建设发展宜博采众长、因地制宜。本指南附件 1、附件 2 分别给出了国内外相关标准现况，为全国项目管理标准体系建设规划提供参考。

二、 总体要求

（一）指导思想

全面贯彻中共中央、国务院 2021 年印发的《国家标准化发展纲要》，坚持以人民为中心的发展思想，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展，充分发挥标准的支撑和引领作用，建立健全全国项目管理标准体系，以创新为导向，增强标准化服务能力，提升标准国际化水平，保障各行各业的项目标准化管理体系建设有序发展，助力项目管理领域从业人员和机构高水平发展。

（三）建设目标

到 2027 年，基本建成适应技术创新、管理创新、满足项目标准化管理发展需求、对标国际先进水平的全国项目管理标准体系。标准数量基本满足国家重大项目、重点领域项目的管理需求。标准有效性、先进性和适用性显著增强，与国际标准 100%接轨，并在此基础上结合国情进行发展创新。更加有效推动国家综合竞争力在项目管理领域的

提升，促进项目建设高质量发展，在构建项目管理领域专业人员队伍、新职业职称和专业机构能力认证新格局中发挥支撑作用。

到 2032 年，全面建成全国项目管理标准体系，国际标准化取得关键突破，项目管理标准体系作用发挥显著增强，实现项目管理人员培训体系常态化与专业化、职业队伍建设规模化、项目标准化管理机构认证体系系统化。

三、建设内容

（一）全国项目管理标准体系结构

全国项目管理标准体系结构包含了项目管理标准体系的基本组成单元，其中包括“A 基础综合标准”、“B 专业通用标准”、“C 项目评价与改进标准”、“D 行业应用标准”、“E 能力评价标准”，如图 2 所示。本指南附件 3 给出了全国项目管理标准明细表。

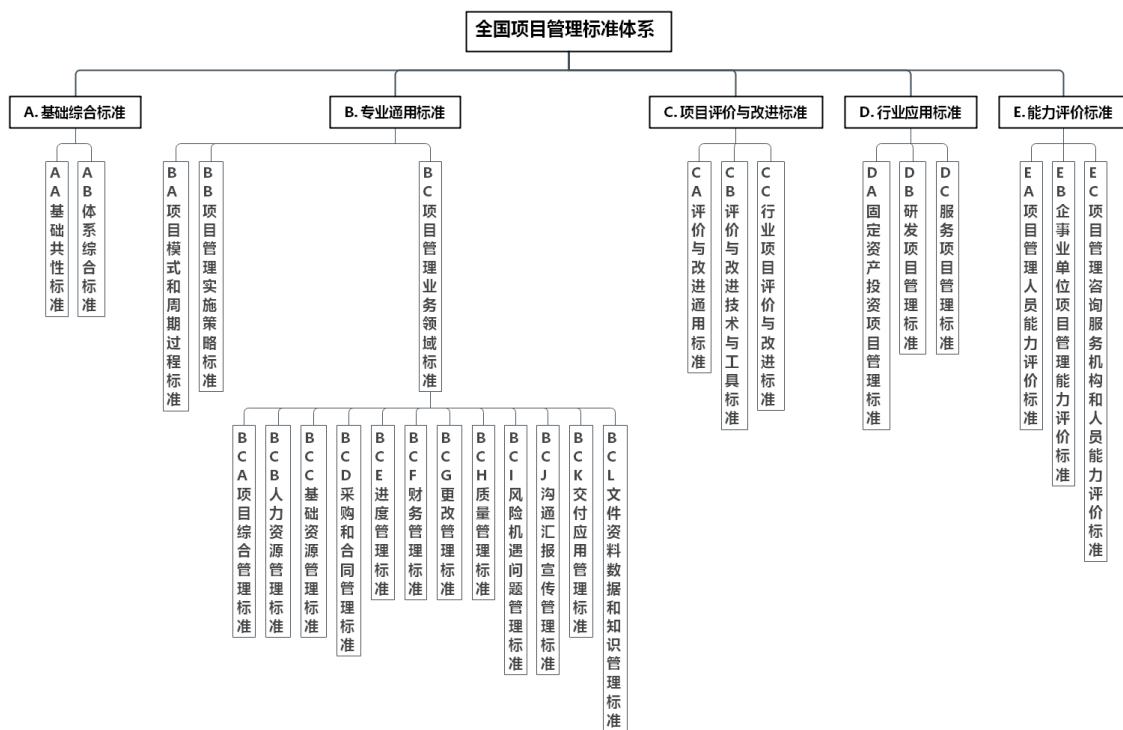


图 2 全国项目管理标准体系结构

(二) 基础综合标准

主要包括基础共性标准、体系综合标准，如图 3 所示。基础共性标准主要针对基础的或共性的标准化对象，比如术语、分类与编码、数据格式、文件模板等。体系综合标准主要以“项目管理”整体为标准化对象，是跨行业、跨领域的通用顶层标准。

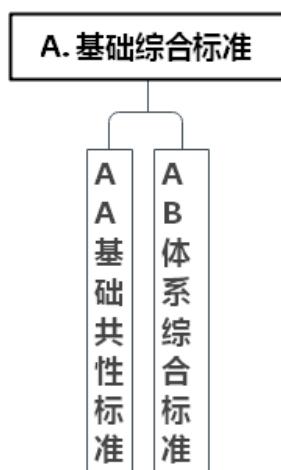


图 3 基础综合标准子体系结构

1. 基础共性标准

基础共性标准用于统一各行业、各领域关于项目和项目管理的术语、分类与代码、元数据、数据格式、数据应用模板（或项目文件资料通用模板）等基础性、共性的相关内容。考虑到不同行业或领域的差异性，可根据行业需求制定行业内的基础共性标准，纳入“D 行业应用标准”。

2. 体系综合标准

体系综合标准用于统一项目管理、项目群管理、项目组合管理，以及项目治理的整体框架和通用内容。考虑到不同行业或领域的差异性，可根据行业需求制定行业内的体系综合标准，纳入“D 行业应用

标准”。

(三) 专业通用标准

主要包括项目模式和周期过程标准、项目管理实施策略标准、项目管理业务领域标准，如图 4 所示。项目模式和周期过程标准主要以不同项目实现模式或项目生命周期模型的项目管理活动为标准化对象，比如敏捷式项目的管理、渐进式项目的管理等。项目管理实施策略标准主要以组织战略、项目治理、组织级资源等框架内的项目管理实施策略为标准化对象。项目管理业务领域标准主要以项目运行所需开展的管理活动为标准化对象，比如进度管理、质量管理等。

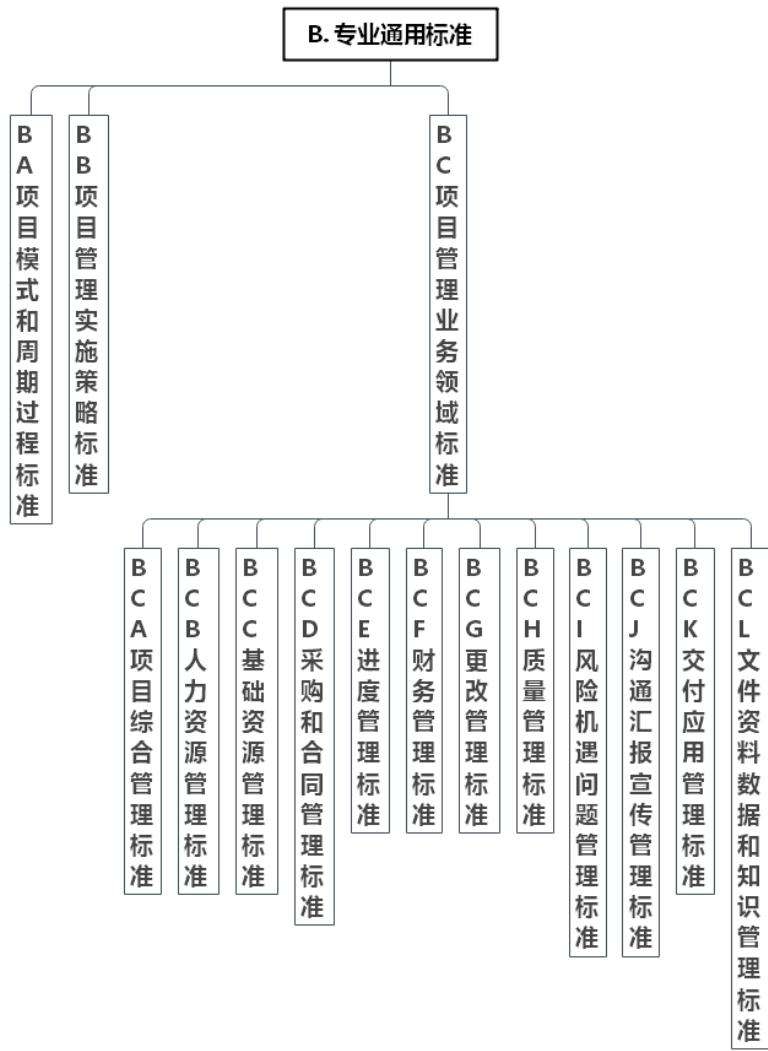


图 4 专业通用标准子体系结构

1. 项目模式和周期过程标准

项目模式和周期过程标准用于指导通用项目模式或项目寿命周期模型的项目管理框架的建立，以及项目商业分析、立项论证、可行性论证、过程监督、验收、成果推广应用等项目阶段工作。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

2. 项目管理实施策略标准

项目管理实施策略标准用于指导与项目环境、组织级资源互动，以及与项目治理、组织战略相协调，整体推进项目管理的战略思考、

维持和改进等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

3. 项目管理业务领域标准

主要包括项目综合管理标准、人力资源管理标准、基础资源管理标准、采购和合同管理标准、进度管理标准、财务管理标准、变更管理标准、质量管理标准、风险机遇问题管理标准、沟通汇报宣传管理标准、交付应用管理标准、文件资料数据和知识管理标准等。

(1) 项目综合管理标准

项目综合管理标准用于指导开展项目策划、范围管理、收益（效益）管理、利益相关方管理，以及项目业务集成管理和协同组织、项目重大节点管理、项目激励和约束管理等，涉及确定、监控、维持等活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。属于项目绩效评价的，宜纳入“C 项目评价与改进标准”。

(2) 人力资源管理标准

人力资源管理标准用于指导项目团队组建、发展和管理，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(3) 基础资源管理标准

基础资源管理标准用于指导项目用的物料，以及设备设施等固定资产的规划、管理和控制，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(4) 采购和合同管理标准

采购和合同管理标准用于指导项目所需采购的规划、供应商评估选择、合同管理等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(5) 进度管理标准

进度管理标准用于指导项目活动持续时间估计、进度表（或计划表）编制、进度控制等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(6) 财务管理标准

财务管理标准用于指导项目成本估算、概算和预算编制、成本控制等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(7) 变更管理标准

变更管理标准用于指导项目要求的变更管理机制建立、变更申请的识别和评估，以及变更申请实施的规划、落实和关闭等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(8) 质量管理标准

质量管理标准用于指导项目的质量策划、质量保证、质量控制等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。跨行业且组织内部通用的，宜纳入全国质量管理标准体系。

(9) 风险机遇问题管理标准

风险机遇问题管理标准用于指导项目风险和机遇的识别、评估、应对和控制等，以及项目问题的确定和解决（含应急管理），涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。跨行业且组织内部通用的风险管理，宜纳入全国风险管理标准体系。

(10) 沟通汇报宣传管理标准

沟通汇报宣传管理标准用于指导项目信息沟通规划、传播、舆情监督等，以及项目信息汇报的规划、报告文档控制和提交等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(11) 交付应用管理标准

交付应用管理标准用于指导项目成果应用所需组织变革的识别确定、协助实施、回访等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(12) 文件资料数据和知识管理标准

文件资料数据和知识管理标准用于指导项目文件资料的识别确定、存储、检索，以及项目经验总结、知识传播等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

(四) 项目评价与改进标准

主要包括评价与改进通用标准、评价与改进技术与工具标准、行

业项目评价与改进标准，如图 5 所示。评价与改进通用标准主要以项目后评价等通用的项目评价活动为标准化对象。评价与改进技术与工具标准主要以评价方法为标准化对象。行业项目评价与改进标准主要以通用评价方法和评价活动在行业领域的应用为标准化对象。

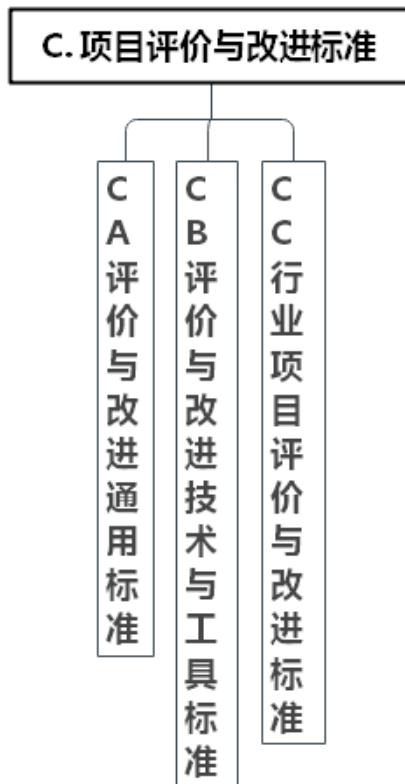


图 5 项目评价与改进标准子体系结构

1. 评价与改进通用标准

评价与改进通用标准用于指导项目后评价、项目绩效评价、项目管理成熟度评价、项目持续改进等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具，通用于各行业、各领域的项目。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“CC 行业项目评价与改进标准”。

2. 评价与改进技术与工具标准

评价与改进技术与工具标准用于统一项目的管理评价、技术评价、

经济评价、环境评价、综合评价，以及项目后评价、项目管理成熟度等的评价方法、参考模型。评价方法宜通用，确实具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“CC 行业项目评价与改进标准”。

3. 行业项目评价与改进标准

行业项目评价与改进标准用于指导特定行业或领域的项目立项评价、项目后评价、项目绩效评价、项目管理成熟度评价等，涉及具有行业特色的或领域专有的活动流程、准则、方法和工具。

行业项目评价与改进标准按行业或领域进行划分，可包括：基础设施建设项目、重大装备项目、软件开发与信息通信技术项目、科学技术研发项目、投资项目、产品（服务）项目等等。

（二）基本原则

需求引领，分类施策。背靠经济社会建设格局，围绕项目标准化管理发展需求，合理规划标准化体系布局，科学确定重点领域的项目标准化管理体系建设，满足经济社会发展中对项目标准化管理应用的需要。

加强统筹，协调一致。坚持标准制定、实施与监督的系统性和协调性；坚持与国际接轨，提高我国标准与标准化水平。

立足国情，开放合作。在自主条件下，加强与具有行业地位的国内外项目管理协会、标准化机构的联合，邀请各行业、领域的先进单位参与。共同推进项目管理标准的贯彻实施，合作开展项目管理标准化研究，积极贡献中国的技术方案和实践经验，共同推进项目管理国际标准制定。

(五) 行业应用标准

主要包括固定资产投资项目管理标准、研发项目管理标准、服务项目管理标准，如图 6 所示。固定资产投资项目管理标准主要以固定资产投资项目的特有管理活动为标准化对象。研发项目管理标准主要以研发项目的特有管理活动为标准化对象。服务项目管理标准主要以服务项目的特有管理活动为标准化对象。

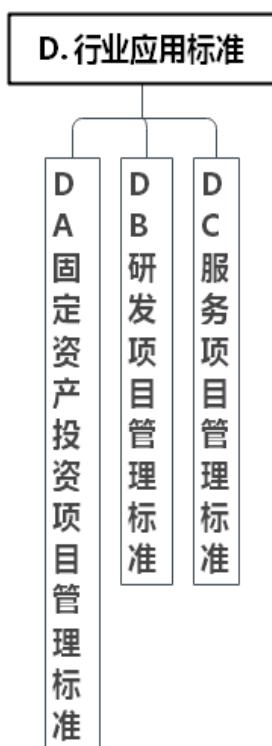


图 6 行业应用标准子体系结构

1. 固定资产投资项目管理标准

固定资产投资项目管理标准用于指导项目管理的基础综合标准、专业通用标准在固定资产投资项目领域的应用。固定资产投资项目管理标准应按行业分门别类制定，宜以项目过程为主线，贯彻落实通用标准，形成本行业的特色标准或专有标准。

固定资产投资项目的行业分类宜按照政府核准的投资项目目录

中的类别划分为准。

有对口标准化技术委员会的，可协商纳入本标准体系或相对应的标准体系。

2. 研发项目管理标准

研发项目管理标准用于指导项目管理的基础综合标准、专业通用标准在研发项目领域的应用。研发项目管理标准应按研发类型分别制定，宜以项目过程为主线，贯彻落实通用标准，形成本领域的特色标准或专有标准。

研发项目类型宜按国家科技管理部门、产业管理部门等对研发项目的类别划分为准。产品研发可分为硬件产品研发和软件产品研发。

有对口标准化技术委员会的，可协商纳入本标准体系或相对应的标准体系。

3. 服务项目管理标准

服务项目管理标准用于指导项目管理的基础综合标准、专业通用标准在服务项目领域的应用。服务项目管理标准宜按服务类型分门别类制定，宜以项目过程为主线，贯彻落实通用标准，形成本行业的特色标准或专有标准。

服务项目类型宜按国民经济第三产业中的类别划分为准。

有对口标准化技术委员会的，可协商纳入本标准体系或相对应的标准体系。

(六) 能力评价标准

主要包括项目管理人员能力评价标准、企事业单位项目管理能力

评价标准、项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准，如图 7 所示。项目管理人员能力评价标准主要以项目管理人员能力等级划分和评价活动为标准化对象。企事业单位项目管理能力评价标准主要以企事业单位项目管理能力等级划分和评价活动为标准化对象。项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准主要以项目管理咨询服务机构能力等级划分和评价活动，以及管理咨询服务从业人员能力等级划分和评价活动为标准化对象。

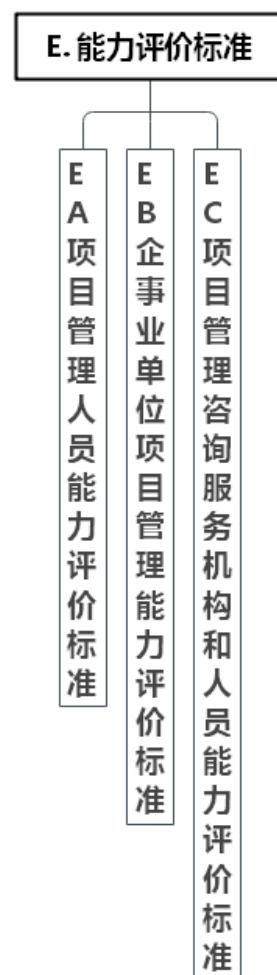


图 7 能力评价标准子体系结构

1. 项目管理人员能力评价标准

项目管理人员能力评价标准用于规范项目管理人员的能力等级

划分和相应要求，以及评价过程要求。应统一项目管理人员能力评价标准，行业确实有必要的，可补充制定适应性改进的标准，纳入本子体系。

2. 企事业单位项目管理能力评价标准

企事业单位项目管理能力评价标准用于规范企事业单位项目管理的能力等级划分和相应要求，以及评价过程要求。应统一企事业单位项目管理能力评价标准，行业确实有必要的，可补充制定适应性改进的标准，纳入本子体系。对于组织级的项目管理成熟度标准，宜纳入“C 项目评价与改进标准”。

3. 项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准

项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准用于规范从事项目管理咨询服务（含培训、能力评价、项目管理成熟度评价）的机构、人员的能力等级划分和相应要求，以及评价过程要求。应统一项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准，行业确实有必要的，可补充制定适应性改进的标准，纳入本子体系。

四、组织实施

(一) 加强统筹协调

强化部门统筹协同，凝聚各类资源，引导优势企事业单位积极参与标准化工作，充分发挥专业机构和行业专家的智库作用，加强对全国项目管理标准化重大问题研究。

(二) 推进标准制定

推动优势企事业单位按照全国项目管理标准体系指南的建设目

标和重点方向，加快重点急需标准制定，推进标准体系有效落实。有序发展项目管理团体标准，可凭借秘书处单位的优势，先制定团体标准，条件具备时转为国家标准。

(三) 推动宣贯培训

加强主管部门、行业协会、标准化技术组织、专业机构和委员或会员单位的作用，推进标准的宣贯和培训。充分发挥企业在标准化工作中的重要作用，引导企业实施标准，推进项目管理标准应用。建立项目管理标准实施效果评估制度，根据评估结果及时修订完善相关标准，保证标准的实用性和时效性，同时将评估结果与标准体系认证相结合。

(四) 加强国际合作

积极参与国际标准化组织（ISO）的国际标准化活动，参与国外先进标准协会的相关活动，深化项目管理领域的国际标准合作。积极参与“一带一路”中的有关标准化行动，推进国家标准英文版的制定。

附件 1 项目管理国际标准和国外先进标准现况

与全国项目管理标准化技术委员会（SAC/TC343）对口的国际标准化组织（ISO）的技术委员会是 ISO/TC 258 “Project, programme and portfolio management（统称项目管理标准化技术委员）”。
ISO/TC 258 成立于 2011 年，秘书处单位是美国国家标准协会(ANSI)。
与 ISO/TC 258 联络的标准化技术委员会和行业组织如图 8 所示。

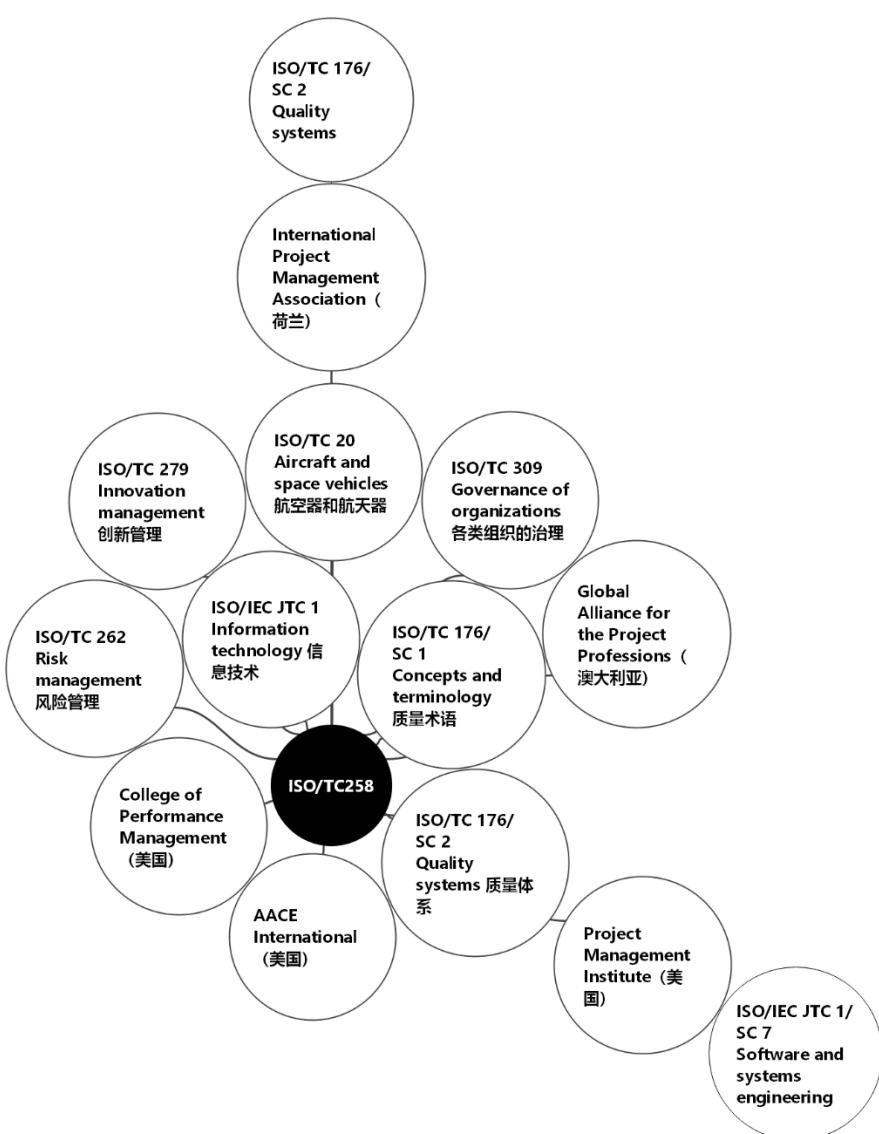


图 8 ISO/TC 258 联络的技术委员会和组织

ISO/TC258 现有标准统计情况（截止至 2025 年 12 月 1 日）如

序号	国际标准	对应国家标准	备注
1	ISO 21500:2021 Project, programme and portfolio management — Context and concepts	GB/T 45494-2025 项目、项目群和项目组合管理 背景和概念	采标 ISO 21500:2021
2	ISO 21502:2020 Project, programme and portfolio management — Guidance on project management	GB/T 37507-2025 项目管理指南	采标 ISO 21500:2012
3	ISO 21503:2022 Project, programme and portfolio management — Guidance on programme management	GB/T 41246-2022 项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南	采标 ISO 21503: 2017
4	ISO 21504:2022 Project, programme and portfolio management — Guidance on portfolio management	GB/T 37490-2019 项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	采标 ISO 21504: 2015
5	ISO 21505:2017 Project, programme and portfolio management — Guidance on governance	GB/T 41245-2022 项目、项目群和项目组合管理 治理指南	采标 ISO 21505: 2017
6	ISO 21506:2024 Project, programme and portfolio management — Vocabulary		
7	ISO 21506:2024/CD Amd 1 Project, programme and portfolio management — Vocabulary — Amendment 1		
8	ISO 21508:2018 Earned value management in project and programme management	GB/T 39888-2021 项目和项目群管理中的挣值管理	采标 ISO 21508:2018
9	ISO/PRF 21508 Project, programme and portfolio management — Earned value management		
10	ISO 21511:2018 Work breakdown structures for project and programme management	GB/T 39903-2021 项目工作分解结构	采标 ISO 21511: 2018
11	ISO/CD 21511 Project, programme and portfolio management — Work breakdown structures		
12	ISO 21512:2024 Project, programme and portfolio management — Earned value management implementation guidance		
13	ISO 21512:2024/CD Amd 1 Project, programme and portfolio		

序号	国际标准	对应国家标准	备注
	management — Earned value management implementation guidance — Amendment 1		
14	ISO/PRF 21513 Project, programme and portfolio management — Guidance on post-project and post-programme evaluation		
15	ISO/AWI 21514 Project, programme and portfolio management — Requirements		
16	ISO/WD 21520 Project, programme and portfolio management — Artificial intelligence — Concepts, applications, and implications		

所示。

表 1 ISO/TC258 现有标准

序号	国际标准	对应国家标准	备注
1	ISO 21500:2021 Project, programme and portfolio management — Context and concepts	GB/T 45494-2025 项目、项目群和项目组合管理 背景和概念	采标 ISO 21500:2021
2	ISO 21502:2020 Project, programme and portfolio management — Guidance on project management	GB/T 37507-2025 项目管理指南	采标 ISO 21500:2012
3	ISO 21503:2022 Project, programme and portfolio management — Guidance on programme management	GB/T 41246-2022 项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南	采标 ISO 21503: 2017
4	ISO 21504:2022 Project, programme and portfolio management — Guidance on portfolio management	GB/T 37490-2019 项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	采标 ISO 21504: 2015
5	ISO 21505:2017 Project, programme and portfolio management — Guidance on governance	GB/T 41245-2022 项目、项目群和项目组合管理 治理指南	采标 ISO 21505: 2017
6	ISO 21506:2024 Project, programme and portfolio management — Vocabulary		
7	ISO 21506:2024/CD Amd 1 Project, programme and portfolio		

序号	国际标准	对应国家标准	备注
	management — Vocabulary — Amendment 1		
8	ISO 21508:2018 Earned value management in project and programme management	GB/T 39888-2021 项目和项目群管理中的挣值管理	采标 ISO 21508:2018
9	ISO/PRF 21508 Project, programme and portfolio management — Earned value management		
10	ISO 21511:2018 Work breakdown structures for project and programme management	GB/T 39903-2021 项目工作分解结构	采标 ISO 21511: 2018
11	ISO/CD 21511 Project, programme and portfolio management — Work breakdown structures		
12	ISO 21512:2024 Project, programme and portfolio management — Earned value management implementation guidance		
13	ISO 21512:2024/CD Amd 1 Project, programme and portfolio management — Earned value management implementation guidance — Amendment 1		
14	ISO/PRF 21513 Project, programme and portfolio management — Guidance on post-project and post-programme evaluation		
15	ISO/AWI 21514 Project, programme and portfolio management — Requirements		
16	ISO/WD 21520 Project, programme and portfolio management — Artificial intelligence — Concepts, applications, and implications		

项目管理协会（PMI）现有标准（含出版物）统计（截止至 2025 年 12 月 1 日）如表 2 所示。

表 2 项目管理协会（PMI）现有标准

序号	标准（含出版物）名称	对应或相似国际标准
1	A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition	
2	The Standard for Program Management – Fifth Edition (ANSI)	ISO 21502/ISO 21503
3	The Standard for Portfolio Management – Fourth Edition (ANSI)	ISO 21504
4	Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®) – Third Edition	
5	The Standard for Organizational Project Management	
6	The PMI Guide to Business Analysis	
7	The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects	
8	Practice Standard for Project Risk Management	
9	Practices Standard for Earned Value Management – Second Edition	ISO 21508
10	Practice Standard for Project Configuration Management	
11	Practice Standard for Work Breakdown Structures – Third Edition	ISO 21511
12	The Practice Standard for Scheduling – Third Edition	
13	Project Manager Competency Development Framework – Third Edition	
14	Navigating Complexity: A Practice Guide	
15	Managing Change in Organizations: A Practice Guide	
16	Implementing Organizational Project Management: A Practice Guide	
17	Requirement management : A Practice Guide	
18	Governance of Portfolios, Programs, and Projects: A Practice Guide	
19	Business Analysis For Practitioners: A Practice Guide	
20	Benefits Realization Management	
21	Software Extension to the PMBOK® Guide – Fifth Edition	
22	Construction Extension to the PMBOK® Guide	
23	Government Extension to the PMBOK ® Guide – Third Edition	
24	The PMI Lexicon of Project Management Terms (在线)	ISO 21506: 2024

序号	标准(含出版物)名称	对应或相似国际标准
25	The Standard for Earned Value Management (ANSI)	
26	The PMI Guide to Business Analysis	
27	GPM® P5™ Standard for Sustainability in Project Management v3.1	
28	The GPM® Sustainability Competence Standard	
29	Leading & Managing AI Projects Digital Guide	
30	Leading AI Transformation: Organizational Strategies for Project Professionals	
31	Project Management Offices: A Practice Guide	
32	AI Essentials for Project Professionals	
33	Risk Management in Portfolios, Programs and Projects: A Practice Guide - First Edition	
34	Agile Practice Guide	
35	Practice Standard for Project Estimating - Second Edition	
36	Business Analysis for Practitioners: A Practice Guide - Second Edition	
37	Process Groups: A Practice Guide	
38	Benefits Realization Management	
39	Requirements Management: A Practice Guide	
40	Governance of Portfolios, Programs, and Projects: A Practice Guide	
41	Project Configuration Management	
42	The Digital Transformation Playbook - 2nd Edition	
43	Choose Your WoW! - 2nd Edition	
44	Introduction to Disciplined Agile Delivery - Second Edition	

国际项目管理协会(IPMA)现有标准出版物统计(截止至2025年12月1日)如表3所示。

表3 国际项目管理协会(IPMA)现有标准

序号	标准(含出版物)名称
1	IPMA Individual Competence Baseline-IPMA ICB4
2	IPMA Individual Competence Baseline for Consultants, Coaches and Trainers-ICB4CCT
3	IPMA Project Excellence Baseline (PEB)
4	IPMA Organisational Competence Baseline (OCB)
5	IPMA Research Evaluation Baseline (IPMA REB)
6	IPMA Reference Guide ICB4 in an Agile World

7	IPMA Reference Guide ICB4 for PMO
8	IPMA Reference Guide ICB4 on Sustainable Project Management
9	IPMA Reference Guide ICB4 for Planning Competences
10	13th IPMA Research Conference – Project Management Research Ideas – Book of Abstract
11	12th IPMA Research Conference – Project Management Research Ideas – Book of Abstracts
12	Whitepaper PM2 Group
13	Projectification of Society
14	Power of AI
15	The evolution of project management
16	Zero to hero
17	Everything is possible

附件 2 国内项目管理国家标准现况

全国项目管理标准化技术委员会（SAC/TC343）负责的专业范围是项目管理的术语、构建框架、构建要素、编写方法、计划、认识体系。全国项目管理标准化技术委员会成立于 2008 年，秘书处所在单位是中国标准化协会。与 ISO/TC258 的对口工作由上海市质量和标准化研究院承担。

全国项目管理标准化技术委员会下设 1 个分技术委员会——成熟度评估分技术委员会（SAC/TC343/SC1）。成熟度评估分技术委员会负责的专业范围是单和多项目管理成熟度评估，适用于不同行业和领域的项目管理成熟度评估模型及指标，项目管理持续改进。成熟度评估分技术委员会成立于 2008 年，秘书处所在单位是上海市质量和标准化研究院。

全国项目管理标准化技术委员会（含成熟度评估分技术委员会）目前的标准存量（含已列入计划，截止至 2025 年 12 月 1 日）如表 4 所示。

表 4 全国项目管理标准化技术委员会（含成熟度评估分技术委员会）负责标准现况

序号	项目名称	标准号/计划号	标准中文名称	ISO 采标
1	项目成本管理指南	GB/T 46210-2025	项目成本管理指南	
2	项目、项目群和项目组合管理 背景和概念	GB/T 45494-2025	项目、项目群和项目组合管理 背景和概念	ISO 21500:2021
3	项目、项目群和项目组合管理 项目管理指南	GB/T 37507-2025	项目、项目群和项目组合管理 项目管理指南	ISO 21502:2020
4	管理咨询服务指南 项目管理	GB/T 42994-2023	管理咨询服务指南 项目管理	

序号	项目名称	标准号/计划号	标准中文名称	ISO 采标
5	企业项目管理敏捷化指南	GB/T 42892-2023	项目管理敏捷化指南	
6	项目管理专业人员能力评价要求	GB/T 41831-2022	项目管理专业人员能力评价要求	
7	项目、项目群和项目组合管理 治理指南	GB/T 41245-2022	项目、项目群和项目组合管理 治理指南	ISO 21505:2017
8	项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南	GB/T 41246-2022	项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南	ISO 21503:2017
9	项目和项目群管理中的挣值管理	GB/T 39888-2021	项目和项目群管理中的挣值管理	ISO 21508:2018
10	项目工作分解结构	GB/T 39903-2021	项目工作分解结构	ISO 21511:2018
11	项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	GB/T 37490-2019	项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	ISO 21504:2015
12	项目后评价实施指南	GB/T 30339-2013	项目后评价实施指南	
13	项目管理 术语	GB/T 23691-2009	项目管理 术语	
14	项目复盘评价要求	20255069-T-469		
15	项目、项目群和项目组合管理 项目管理办公室(PMO)建设和运行指南	20255058-T-469		
16	项目管理 术语	20251804-T-469	修订 GB/T 23691-2009	
17	项目和项目群后评价指南	20241589-T-469	修订 GB/T 30339-2013	
18	项目重大节点评审规范	20241586-T-469		
19	项目商业分析指南	20241585-T-469		

参考 ISO/TC258 的联络关系以及结合国内项目管理标准化的环境，与全国项目管理标准化技术委员会相关联的技术委员会有：

- TC28/SC7 软件与系统工程，主要负责全国信息技术领域软件产品和系统工程方面的过程、支持工具以及支持技术的标准化工工作。
- TC151 质量管理和质量保证，主要负责全国质量和质量保证等专业领域标准化工作。
- TC310 风险管理，主要负责风险管理的术语、方法、指南等相关基础，风险识别、风险分析、风险评估等风险管理技术，以及公司治理、业务持续管理、合同、人力资源管理、外购管理、公共政策制定等典型活动的风险管理。
- TC425 宇航技术及其应用，主要负责航天产品设计工程和生产，航天产品接口、集成与试验，卫星应用、运行与地面支持设备，航天项目管理，航天材料与工艺、空间环境、空间碎片、空间数据与信息传输等领域国家标准制修订工作。
- TC435 航空器，主要负责民用飞机、民用直升机和其他民用飞行器综合、总体、气动、结构、动力装置、燃油系统、液压系统、气动系统、飞行控制、电气系统、航电系统、生命保障系统、环境控制系统、客舱设备、货运系统标准以及产品支援、基础、零部件、工装工艺和材料标准等。
- TC542 创新方法，主要负责创新方法组织评价、项目评价、人员能力评估及其认定、评价方法等。

- TC554 知识管理，主要负责知识产权管理（创造、运用、保护、管理）、传统知识保护和管理、组织知识管理等。
- TC580 科技评估，主要负责科技政策评估、科技计划评估、科技项目评估、科技成果评估、区域科技创新评估、科技机构与基地评估、科技人才评估、科技经费评估、科技绩效与影响评估。
- TC592 协作业务关系管理，主要负责协作业务关系管理原则、要求、框架及实施指南等协作业务关系管理。
- SWG20 财政信息化，主要负责财政领域信息化的标准规范，包括财政项目库、预算编制、预算执行、账务处理、决算管理、政府综合财务报告、债务管理、非税收入及其他环节的管理要素、业务流程、业务规则以及相关信息化建设管理等。

关联的技术委员会的相关标准现况如表 5 所示。

表 5 与项目管理相关的其他技术委员会负责的标准

序号	标准号或计划号	名称	技术委员会
1.	20240029-Z-469	质量管理体系 组织变革管理 过程	TC151
2.	GB/T 46709-2025	质量成本核算与控制指南	TC151
3.	GB/T 45838-2025	系统与软件工程 过程评估 软件测试过程评估模型	TC151
4.	GB/T 45615-2025	系统与软件工程 基于模型的系统与软件工程方法和工具	TC151
5.	GB/T 19016-2021	质量管理 项目质量管理指南	TC151
6.	GB/T 19017-2020	质量管理 技术状态管理指南	TC151
7.	GB/T 31102-2025	系统与软件工程 软件工程知识体系	TC28/SC7
8.	GB/T 45802-2025	系统与软件工程 生存周期过程 需求工程	TC28/SC7
9.	GB/T 45803-2025	系统与软件工程 基于模型的系统工程 统一架构建模语言	TC28/SC7
10.	GB/T 45630-2025	系统与软件工程 架构描述	TC28/SC7
11.	GB/T 45615-2025	系统与软件工程 基于模型的系统与软件工程方法和工具	TC28/SC7

序号	标准号或计划号	名称	技术委员会
12.	GB/T 8566-2022	系统与软件工程 软件生存周期过程	TC28/SC7
13.	GB/T 22032-2021	系统与软件工程 系统生存周期过程	TC28/SC7
14.	GB/T 30999-2014	系统和软件工程 生存周期管理 过程描述指南	TC28/SC7
15.	GB/T 46410-2025	风险管理 风险预警	TC310
16.	GB/T 46409-2025	风险管理 新兴风险管理指南	TC310
17.	GB/T 23694-2024	风险管理 术语	TC310
18.	GB/T 20032-2024	项目风险管理 应用指南	TC310
19.	GB/T 27921-2023	风险管理 风险评估技术	TC310
20.	GB/T 42508-2023	投资项目风险评估指南	TC310
21.	GB/T 24353-2022	风险管理 指南	TC310
22.	GB/T 24353-2009	风险管理 原则与实施指南	TC310
23.	GB/T 39667-2020	创新方法综合实施能力等级划分要求	TC542
24.	GB/T 37097-2018	企业创新方法工作规范	TC542
25.	GB/T 37098-2018	创新方法知识扩散能力等级划分要求	TC542
26.	GB/T 31769-2015	创新方法应用能力等级规范	TC542
27.	GB/T 29490-2023	企业知识产权合规管理体系 要求	TC554
28.	GB/T 44651.1-2024	知识管理实施指南 第1部分：装备制造业	TC554
29.	20173974-T-463	创新管理 知识产权管理 指南(暂缓)	TC554
30.	20191885-T-463	创新管理 创新管理体系 指南	TC554
31.	20201391-T-463	创新管理 基础和术语	TC554
32.	GB/T 44927-2024	知识管理体系 要求	TC554
33.	GB/T 29490-2023	企业知识产权管理规范	TC554
34.	GB/T 32089-2015	科学技术研究项目知识产权管理	TC554
35.	GB/T 41619-2022	科学技术研究项目评价实施指南 基础研究项目	TC580
36.	GB/T 41621-2022	科学技术研究项目评价实施指南 开发研究项目	TC580
37.	GB/T 41620-2022	科学技术研究项目评价实施指南 应用研究项目	TC580
38.	GB/T 22900-2022	科学技术研究项目评价通则	TC580

注：航空航天领域的项目管理标准具有行业特色，未列入表中。

附件 3

全国项目管理标准体系明细表

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	A	基础综合标准				
	AA	基础共性标准				
	001		20251804-T-469	项目管理 术语		修 订 GB/T 23691-2009
	002			项目分类与代码		
	003			项目管理数据词典		
	004			项目管理数据交换与应用模板指南		
	AB	体系综合标准				
	005		GB/T 37507-2025	项目、项目群和项目组合管理 项目管理指南	ISO 21502:2020 Project, programme and portfolio management – Guidance on project management	

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	006		GB/T 41246-2022	项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南	ISO 21503:2017 Project, programme and portfolio management – Guidance on programme management	
	007		GB/T 37490-2019	项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	ISO 21504:2015 Project, programme and portfolio management – Guidance on portfolio management	
	008		GB/T 41245-2022	项目、项目群和项目组合管理 治理指南	ISO 21505:2017 Project, programme and portfolio management – Guidance on governance	
	009			项目、项目群和项目组合管理 管理体系规范		
	0010		20255058-T-469	项目、项目群和项目组合管理 项目管理办公室（PMO）建设和运行指南		
	B	专业通用标准				
	BA	项目模式和周期过程标准				

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	0011		GB/T 45494-2025	项目、项目群和项目组合管理 背景和概念	ISO 21500:2021 Project, programme and portfolio management – Context and concepts	
	0012		GB/T 42892-2023	项目管理敏捷化指南		
	0013			增量化渐进式项目管理指南		
	0014			研发项目生命周期过程		
	0015		20241585-T-469	项目商业分析指南		
	BB	项目管理实施策略标 准				
	0016			项目管理实施策略指南		
	0017			项目使用组织级资源指南		
	BC	项目管理业务领域标 准				
	BCA	项目综合管理标准				
	0018			项目策划和集成管理指南		
	0019		GB/T 39903-2021	项目工作分解结构	ISO 21511:2018 Work breakdown structures for project and	

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
					programme management	
	0020		20241586-T-469	项目重大节点评审规范		
	0021			项目计划调整变更规范		
	0022			项目利益相关方管理指南		
	0023			项目收益(效益)管理指南		
	0024			项目激励和约束管理指南		
	0025			项目组织协同评价指南		
	BCB	人力资源管理标准				
	0026			项目团队管理指南		
	BCC	基础资源管理标准				
	0027			项目基础资源管理指南		
	BCD	采购和合同管理标准				
	0028			项目采购管理指南		
	0029			项目合同管理指南		
	0030			项目外包管理指南		
	0031			项目供应商管理指南		
	BCE	进度管理标准				
	0032			项目进度管理指南		
	0033			项目进度计划编制方法		

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	BCF	财务管理标准				
	0034		GB/T 39888-2021	项目和项目群管理中的挣值管理	ISO 21508:2018 Earned value management in project and programme management	
	0035			项目、项目群、项目组合管理 挣值管理实施指南		
	0036			项目成本目标管理规范		
	0037		GB/T 46210-2025	项目成本管理指南		
	0038			项目成本工程技术方法		
	BCG	变更管理标准				
	0039			项目变更管理指南		
	0040		GB/T 19017-2020	质量管理 技术状态管理指南	ISO 10007:2017 Quality management — Guidelines for configuration management	SAC/TC151 归口
	BCH	质量管理标准				

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	0041		GB/T 19016-2021	质量管理 项目质量管理指南	ISO 10006:2017 Quality management — Guidelines for quality management in projects	SAC/TC151 归口
	BCI	风险机遇问题管理标准				
	0042			项目风险和应急管理指南		
	0043			项目问题分类分级管理指南		
	BCJ	沟通汇报宣传管理标准				
	0044			项目信息沟通管理指南		
	0045			项目汇报管理指南		
	0046			项目宣传管理指南		
	BCK	交付应用管理标准				
	0047			项目交付应用管理指南		
	BCL	文件资料数据和知识管理标准				
	0048			项目文件资料管理指南		
	0049			项目数据管理指南		
	0050			项目知识管理指南		
	C	项目评价与改进标准				

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	CA	评价与改进通用标准				
	0051			项目、项目群、项目组合 评价总则		
	0052			项目目标评价实施指南		
	0053			项目过程评价实施指南		
	0054		20241589-T-469	项目和项目群后评价指南		修订 GB/T 30339-2013
	0055			项目价值评价实施指南		
	0056			项目满意度评价实施指南		
	0057			项目管理绩效评价指南		
	0058			项目复盘评价指南		
	0059		20255069-T-469	项目复盘评价要求		
	CB	评价与改进技术与工 具				
	0060			项目评价模型与方法 通则		
	0061			项目管理成熟度评价指南（系列）		
	0062			项目健康度评估指南		
	0063			项目环境健康安全评价模型和方法		
	0064			项目社会责任评价模型和方法		
	0065			项目水足迹评价模型和方法		
	0066			项目碳排放评价模型与方法		
	CC	行业项目评价与改进				

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	CCA	基础设施建设项目				交通、能源、建筑、市政、其他基础设施
	0067			基础设施项目评价通则		
	0068		GB/T 30949-2014	节水灌溉项目后评价规范		水利部归口
	CCB	重大装备项目				大飞机、船舶、港机、海工等
	0069			重大装备项目评价通则		
	CCC	软件开发与信息通信技术（ICT）项目				
	0070			软件开发项目评价通则		
	0071			信息与通信技术项目评价通则		
	CCD	科学技术研发项目				
	0072		GB/T 22900-2022	科学技术研究项目评价通则		SAC/TC580 归口
	CCE	投资项目				
	0073			投资项目评价通则		
	CCF	产品（服务）项目				
	0074			产品开发项目评价通则		

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	0075			服务开发项目评价通则		
	0076			大型活动项目评价通则		
D	行业应用标准					
	DA	行业项目管理标准				
	0077			政府投资科研项目立项论证指南		
	0078			政府投资科研项目实施过程监管指南		
	0079			风电工程建设项目管理规范		
	DB	研发项目管理标准				
	0080			产品开发项目管理指南		
	0081			软件开发项目管理指南		
	0082			技术基础研究项目管理指南		
	0083			软科学研究项目管理指南		
	0084			科技成果产业化项目管理指南		
	DC	服务项目管理标准				
	0085		GB/T 42994-2023	管理咨询服务指南 项目管理		
	0086			会展项目管理指南		
	0087			重大活动项目管理指南		
	0088			技术服务项目管理指南		
	0089			信息化项目造价及服务清单指南		
E	能力评价标准					

序号	标准体系 编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
	EA	项目管理人员能力评价标准				
	0090		GB/T 41831-2022	项目管理专业人员能力评价要求		
	0091			项目管理专业人员能力评价程序		
	0092			数字化转型项目管理人员能力指南		
	EB	企事业单位项目管理能力评价标准				
	0093			项目管理办公室（PMO）能力评价要求		
	0094			组织级项目管理能力评价程序		
	0095			项目管理专业机构能力评价要求		
	0096			项目管理运行成熟度评价规范		
	0097			研发项目管理评价指南		
	EC	项目管理咨询服务机 构和人员能力评价标 准				
	0098			项目管理培训机构能力评价要求		
	0099			项目管理培训师能力评价要求		
	00100			项目管理咨询顾问能力评价要求		
	00101			项目管理专业人员培训规范		

注 1： GB/Z 23692-2009《项目管理 框架》、GB/Z 23693-2009《项目管理 知识领域》等 2 项未在表中，已废止。

注 2： 表中含本委员会（含分技术委员会）归口的国家标准，也包括属于其他委员会归口的、与项目管理相关的国家标准。

注 3：“C 项目评价与改进标准”子体系由分技术委员会（SC1）归口。