

Q/GDNMDS

国电内蒙古东胜热电有限公司组织措施

全厂废水零排放脱硫废水零排放处理工程 组织措施

批准：

审核：

编写：

甲方：国电内蒙古东胜热电有限公司

乙方：北京朗新明环保科技有限公司南京分公司

2018—03—10 发布

国电内蒙古东胜热电有限公司设备管理部

发布

组织措施

1、组织机构组成

1.1 领导小组

组 长：张大民

副组长：任杰 黄敏 张毅龙 藏楠

成 员：谢国峰 孙邦木 刘飞 焉新铎

1.2 东胜热电项目组织机构

项目经理：谢国峰

技术组：王玺廷 李建军 吴秀峰 姚俊彦 王颖 王德生

安全组：韩继承 王建林

1.3 总承包单位项目组织机构

项目经理：张志成

项目副经理：屈德方

现场经理：孙邦木

技术员： 焉新铎

安全员： 刘飞

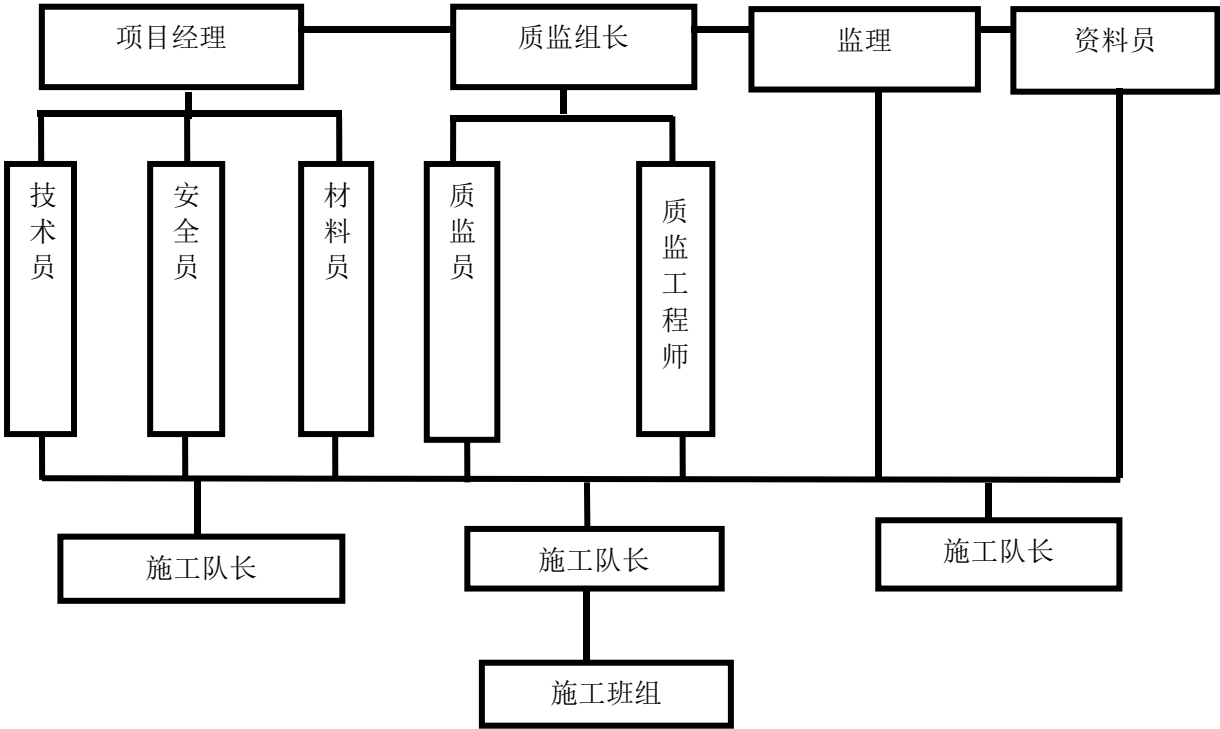
质检员： 邱富华

资料员 1 名

1.4 现场管理组织机构

施工单位根据该项目的要求，成立工程施工现场项目部。

现场施工组织机构图如下：



1.5 拟投入项目经理及主要技术管理人员情况

名称	姓名	职务	职称	主要资历、经验及承担的项目
项目经理	张志成	工程部经理	二级建造师	从事工程施工工作多年，先后参加了国电东胜热电有限公司、国电石嘴山发电有限公司、国电织金发电有限公司等工程建设项目的水处理项目施工技术管理，具有丰富的大项目现场施工技术管理经验。
施工经理	孙邦木		助理工程师	主要经历了国电东胜热电有限公司、国电石嘴山发电有限公司、国电织金发电有限公司等工程建设项目的水处理项目施工与技术管理。
质监员	邱富华		工程师	从事工程施工工作多年，先后参加了国电东胜热电有限公司、国电石嘴山发电有限公司、国电织金发电有限公司等水处理工程施工质量与技术管理。具有丰富的大项目现场施工技术与质量管理经验。
安全主管	刘飞		助理工程师	先后参加了泰安热电、衡丰热电、宝鸡热电有限公司施工安全管理。具有丰富的大项目现场施工安全管理经验。

1.6 管理人员简介

项目经理简介

姓名	张志成	性别	男	年龄	42
职务	项目经理	职称	工程师	学历	本科
参加工作时间		2002	从事项目经理年限		10
参加工程项目情况：（如有获奖或质量、安全事故情况请说明，并应附带证明）					
建设单位		项目名称	建设规模	开、竣工日期	担任职务
国电内蒙古东胜热电有限公司		中水处理系统	2 x 300MW	2007 年	现场经理
国电宿州汇源热电有限公司		水岛 EPC 工程	2 x300MW	2009 年	现场经理
国电石嘴山热电有限公司		循环水废水处理	2 x 300MW	2011 年	现场经理
国电织金发电有限公司		水岛 EPC 工程	2 x 660MW	2014 年	现场经理
国电泰州发电有限公司		化学水扩容	2 x 1000MW	2017 年	项目经理

1.7 施工所需工器具及能耗计划

自有主要机械设备				
种类（名称）	数量	型号及性能	出厂日期	现值
25T 汽车吊	1 套	25T	13 年	68 万
电动打磨机	5 台	100	17 年	0.25 万
电缆线	若干	50 平方、20 平方	16 年	2 万
棕绳	1000 米	Φ18	17 年	1 万
砂轮切割机	1 台	Φ350	17 年	0.2 万
电焊机	6	Bx250	16 年	1.8 万
手拉葫芦	8	1T、2T、3T、5T	16 年	0.5 万
搅拌机	1 台	1m ³		0.5 万
架子管	若干	1.5 米、3 米、6 米		
架子板	若干	2 米		
液压弯管机	1	DN25---DN50		
割枪	4	100		
水平尺	4	600mm		
塑料焊枪	2	1000w		
水平仪	1			

以上设备最大总耗能约为 150KW

1.8 劳动力计划

本工程计划拟投入施工人员 55 人

工 种	平均	高峰
项目经理	1	1
施工经理	1	1
施工队长	2	2
安全负责人	1	1
质量管理人员	2	2
作业工	25	30
辅助工	6	8
电工	2	10
合计	40	55

1.9 施工工程量及进度计划

脱硫废水零排放处理工程施工进度计划

序号	内容	施工方法	工期 (天)	备注
1	初步设计		30	
1.1	施工图设计、交付	人工	30	
1.2	EPC 范围内设备采购、制造 与交付	人工	70	
2	施工队伍进场、项目开工	人工	3	2018.03.15-3.25
3	土建结构施工	人工+机械	90	2018.03.25--2018.06.25
4	土建交付安装	人工	2	2018.06.22--2018.06.30
5	管道、设备安装	人工+机械	60	2018.06.30--2018.08.30
6	电气、热工施工	人工+机械	50	2018.08.01--2018.09.20
7	系统设备部分带电	人工	10	2018.09.30--2018.10.10
8	单机试运转	人工	10	2018.10.11--2018.10.20
9	DCS 上电	人工	5	2018.10.21--2018.10.25
10	系统调试	人工	30	2018.10.25--2018.11.25
11	废水处理系统投自动	人工	7	2018.11.26--2018.12.02
12	改造区域系统缺陷处理及 土建收尾	人工+机械	20	2018.12.25
13	竣工验收	人工		2018.12.25
14				

脱硫废水零排放处理工程施工工期为 210 天，具体进场日期业主单位提前一周通知

2、组织机构管理

本项目实行项目经理负责制，项目经理将被授予全权负责项目部的工作及履行本工程合同。项目经理将由具有丰富的电厂设备安装及调试经验和项目管理经验的人员担任，公司将安排强有力的决策层 经验丰富的管理层和技术过硬的作业层人员参加本工程建设和管理，管理和作业人员的选择将严格按下列原则进行：

2.1 参与施工的人员将经过严格挑选，人员具有精湛的专业技术水平、良好的职业道德、团结协作的奉

献精神，并通过每月一次的考核和奖惩措施充分发挥他们的积极性；

2.2 参与施工和管理的所有人员在进入本工程施工前均经岗位职责 专业技术 质量意识的教育和培训，并全部进行考核，合格人员方能进入本工程施工；

2.3 从事质量保证 质量监督 技术监督和二 三级质量检验 试验 测量 电气试验 热工校验 焊接管理 金属监督 金属试验和高压受监焊口焊接人员 计量检定人员按规范要求和电力行业的管理制度持证上岗；

2.4 针对起重 、 驾驶工 、 架子搭设 、 电工操作、 明火作业、 危险品保管押运 、 桥式起重机安装以及安全管理人员均由安全监察部门进行特殊作业人员上岗资格培训，经考核合格后方可持证上岗，以确保施工过程中人员 机械 设备的安全可靠；

2.5 按照“权责明确 精简效能 协调一致 政令畅通”的原则，结合本工程的特点，组织机构按三个层次设置，实行分层次的组织管理：

3、各岗位人员职责

为实现业主的工期要求，保证工程质量，将明确规定项目部对质量有影响的各管理 执行和验证部门及岗位人员的职责 联络渠道及其相互接口关系。

3.1 经理

受公司总经理委托全面负责本工程的所有工作，科学 合理地安排本工程施工项目的施工，确保优质、准点、安全、文明、高效地完成建设任务。

保证国家的法律(规) 政策和主管部门的各项指令贯彻执行，代表我公司及项目部承诺并处理政府 上级部门 业主方 监理方 兄弟单位指派 委托的各项事务。

督促施工单位等严格按我方各体系文件要求进行各项工作。

处理协调项目部内须项目经理平衡 决策的问题，签署发布相关的指令。

要求按合同条款及我方制定的项目经济考核指标管好 用好工程资金及其它各项费用。

督促各部门采用先进的管理手段管理好项目的资源 进度 质量 安全 文明施工及环境保护等工作；

项目部安全环境管理第一责任人，对项目部安全 文明施工 环境保护工作负责。

项目部质量管理第一责任人，对工程部质量管理工作全面负责。

3.2 技术组

对项目经理负责并报告工作，全面配合项目经理协调现场各项工作，可接受项目经理委托主持现场或代表项目经理行使职权。

在项目经理领导下，全面负责项目部的技术管理工作，是技术第一责任人。

负责组织指导施工专业工程师等职能部门展开工作，并监督检查其实施运转情况。

负责合同条款中各项技术条款的落实，协调处理工程进度、质量控制、施工技术安全技术措施中出现的问题，并作出决策。

解决施工中的技术问题，参加重大质量和安全事故分析。

落实、处理项目经理承诺，接受的各项任务中的技术问题，当好经理的参谋。

参与本工程启动委员会工作，负责本工程内的单体调试及配合分部试运 系统调试及机组整套启动工作。

3.3 施工单位经理

施工单位经理工作上对项目经理负责，技术上对项目经理/技术组长负责；

组织施工图纸及技术文件的会审和重大节点施工前的技术交底；

负责总平面的布置和管理，施工现场水 电 道路和排水的管理；

负责主要施工机械的平衡和调度；

负责协调土建 安装 调试工序之间的交接；

协调管理和监督各施工项目的施工活动，落实各项施工计划；

审批各种安装 调试施工作业文件；

负责组织对设计单位递交的设计变更文件和项目部各专业项目提出的工程变更申请的审核。

3.4 专业工程师

负责质量策划，编制项目部的质量保证大纲 作业程序和质量计划，并组织实施。

组织项目部内部质量监查活动，编制内审计划，对质量计划的实施情况进行监查，组织各部门接受总公司的内部质量审核，维持质量体系有效运行。

负责安装全过程的质量检查和验证工作，具体实施三级验收。

负责不合格品返工 返修后的质量检查 验证工作。

组织对施工工艺的控制，实施质量奖罚。

负责对质量事故的调查处理，并提出报告。

负责审查工程竣工资料。

3.5 安全组

负责在现场贯彻实施总公司有关职业安全健康管理和环境管理的方针目标。

负责策划和制订现场安全管理和环境保护的制度和规定，并组织实施。

负责审查重大施工方案中的安全措施。

负责安全监察和组织安全大检查。

负责组织编制项目部的各项安全规章制度和措施并监督实施。

负责组织工程施工安全文明施工 交通运输安全 施工大 中 小型机具安全性能的维护监督。

参与安全事故分析会，提出处理措施意见，实施安全奖惩。

负责安全教育培训及特殊作业人员培训的管理和实施。

负责施工现场的防台 防汛 消防工作。

3.6 施工经理

向项目经理/技术组长/安全组长报告工作，主管施工项目的施工工作。

严格执行质量安全环境程序文件及各项内部管理制度。

根据项目部总体施工计划提出本部门的月度计划，并根据工程所下达的月度计划编制周施工计划，并组织实施。

负责编制作业指导书 一般施工技术方案和措施 施工任务单和工料预算。

负责编制物资需求计划，提出特种作业人员培训要求。

负责协调本项目工序之间的工作。

参与项目工程图纸会审和技术交底工作，配备足够的劳动力，使用合格的设备，按经批准的程序 图纸和计划组织施工，确保达到预先规定的质量目标和进度目标。

按照质量计划组织项目级的质检活动，并保持质量记录的完整性，分项工程完成后交质量工程师复核。

负责组织安装设备 材料的领用 维护 保管 移交 退库等工作。

负责组织完工工程移交前的维护 保护。

负责组织本施工区域现场的安全文明和环境保护施工工作。

zhulong.com