蘇舜報道 SUSUN NEWS
主办：江苏省苏舜集团有限公司　党委宣传部
SUSUN 苏舜集团
2022年第4期 总第98期
2022年10月28日
www.susun.cc
A版

苏舜集团召开2022年三季度经济分析会

10月22日，苏舜集团召开2022年三季度经济分析会议。集团领导班子成员，各子公司、职能部门负责人以及计划财务部相关负责人参加会议。会议由集团公司财务总监马良主持。

集团公司党委书记、董事长曾庆业要求各子公司、各职能部门紧紧抓住全年最后一个季度的窗口期，进一步增强责任感和紧迫感，全力全速冲刺年度任务目标。一要保持清醒认识，坚定信心决心，着力在转型升级上打开新局面；二要坚持目标导向，深化精细管理，着力在运营效能上实现新突破；三要强化责任担当，弘扬实干精神，着力在履职尽责上展现新作为：四要坚持党建引领，凝聚发展合力，着力在党建质效上迈上新台阶。曾庆业强调，面对激烈的市场竞争与产业转型升级的特定时期，苏舜当前的首要任务是高质量发展，围绕“聚焦主业、统一思想、求真务实、履职尽责、创新机制、高质发展”工作主线，明确把打造新车销售（燃油车与新能源车）、二手车交易服务、售后服务（汽车后市场）、汽车再循环经济四大平台作为发展方向。要持续开展对标一流管理，主动学习、主动求变，运用“一二三四五六”工作思路，强化四项工作落实，深入推进“1+1+1”精细化管理专项行动。认真落实党员干部“带头干带领干带动干”的工作要求，发扬“争抢拼冲”精神与“立行立改”工作作风，以知重负重的担当和唯实唯勤的行动落实苏舜高质量发展要求，以经营实绩和员工满意践行党的二十大会议精神。

集团公司总经理朱世留围绕“怎么来”，对2021年10月至2022年上半年公司经营工作主线及工作要求进行了全面回顾，肯定了油辅料公司、苏汽公司以及计财部在成本控制、经营创新以及资源整合等方面的工作成效。围绕“怎么样”，详细解读了目前的宏观经济形势和行业发展态势，重点分析了1-9月份人工费用及单车综合毛利情况，逐一剖析了各家子公司半年会弱项整改落实情况，指出了四季度需要重点提升的方向。围绕“怎么干”，从“增收节支、精细管理”两个方面部署了具体工作，一方面要聚焦资源整合、提点强面、融融合作、压缩两金、严控费用、资产优化等条线板块打好增收节支组合拳，另一方面要聚焦“1+1+1”精细化管理、竞争上岗、绩效考核、大客户、数据价值化等重点工作实施扎实有效的管控举措，全方位提升集团公司整体运营管理质效。

会议最后，集团公司财务总监马良要求各子公司、各职能部门要深入贯彻落实本次会议精神，坚决克服麻痹思想、松劲心态，确保每项工作任务分工明确、责任清晰、任务到人、考核到位。党员干部充分发挥示范带头作用，加快转变工作作风，切实把工作任务干到实处、干出实效，用实际行动助推各项工作迈上新台阶、取得新成效，达到新水平。

南通宝腾、扬州舜江等外地企业相关负责人以视频形式参加会议。

集团办公室

学精神　谈体会

企业的首要任务是高质量发展

10月16日中午，集团公司党委书记、董事长曾庆业在参加党委理论学习中心组扩大会学习讨论时指出，党的二十大报告中提出“高质量发展”、“把发展着力放在实体经济上”、“规范财务积累”等要求，让我们深受鼓舞，倍感振奋！苏舜集团作为集汽车销售、售后服务、二手车交易、零部件供应为一体的汽车服务商，面对激烈的市场竞争与产业转型升级的特定时期，要实现高质量发展，必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，完整、准确、全面贯彻新发展理念，围绕“聚焦主业、统一思想、求真务实、履职尽责、创新机制、高质发展”工作主线，明确把打造新车销售（燃油车与新能源车）、二手车交易服务、售后服务（汽车后市场）、汽车再循环经济四大平台作为发展方向，对标一流管理，主动学习，打造国企品质服务品牌的核心竞争力，提升综合素质与能力，努力推动企业高质量发展行稳致远。

曾庆业说，要运用“一二三四五六”工作思路推动高质量发展。“一”即是一周内班子成员一天进行工作总结与计划，一天健康休息；“二”即是班子成员一周内二天时间到基层子公司或职能部门进行实践调查与学习，开展“两在两同”建新功行动（同员工想在一起，干在一起；风雨同舟，同甘共苦）；“三”即是班子成员一周内三天具体落实分管工作，履职尽责，以人为本，达到有效管控；“四”即是全面落实“十四五”发展规划中“四大平台”战略实施，即做好新车销售（燃油车和新能源车）、二手车交易服务、汽车后市场服务、汽车再循环经济平台业务。平台即是实力、智力、潜力和效力；“五”即是全面执行五项经济指标考核：销售总额、利润、汽车销量（交易）（燃油新车、新能源车、二手车、进出口车）、售后产值（维修与衍生业务）、行业排名榜；“六”即是落实六个经营措施保障：统一思想（党建引领、解放思想、履职尽责、以人为本、激励机制、企业文化）、主动学习、创新营销、精准服务、有效管控、共享发展。要强化四项工作落实。一是班子成员乃至中层管理人员要履职尽责，主动学习；二是子公司与职能部门要补齐短板，强化优势；三是经营队伍要创新营销，绩效为先；四是全体干部员工要统一思想，共享发展。要实施“1+1+1”精细化管理。为充分发挥集团总部管控赋能作用，开展“1+1+1”精细化管理专项行动，由1名集团领导班子成员带领1名职能部门负责人与子公司实现“一对一”精准对接，做到办实事、解难题、破瓶颈、提效能，帮助子公司打好扭亏增盈攻坚战，实现“经济效益”与“管理效益”双提升。坚持因企施策、精准对接，深入子公司一线全方位开展指导帮扶工作，按照经营上“精谋细划”，管理上“精雕细琢”，费用上“精打细算”的要求，全力推动子公司各项经营指标稳定实现。

时不我待，担当作为。党的二十大报告指出：全党同志务必不忘初心、牢记使命（我过去想干什么，今天为什么是我在这干），务必谦虚谨慎、艰苦奋斗（我昨天总想怎么干，明天我还想怎么干），务必敢于斗争、善于斗争（我想干好什么，我怎么样干成干好）。领导干部要发挥表率作用，认真落实“带头干带领干带动干”的工作机制，一级带着一级干，一级做给一级看，抓紧每一天，干好四季度，不教一日闲过，不让一事虚过。要发扬“争抢拼冲”精神（争位次、抢时间、敢拼搏、冲在前）与“立行立改”（错误偏差、马上整改）工作作风，以知重负重的担当和唯实唯勤的行动落实苏舜高质量发展要求，以经营实绩和员工满意践行党的二十大会议精神。

苏舜集团党委第一时间召开党委理论学习中心组（扩大）会议，专题学习党的二十大报告精神。会上，党委书记、董事长曾庆业同志带领学习贯彻了党的二十大报告精神，参会人员认真学习、深刻领会并作学习交流。

2022年第4期　www.susun.cc　蘇舜報道 SUSUN NEWS　B版

履职尽责勇担当　撸起袖子加油干！

苏舜职工在本职岗位上用实际行动践行党的二十大报告精神

情售一线职工签署军令状、能力提升互学互助、洽谈客户促成交

售后一线职工用精湛维修技术为客户保驾护航

各岗位职工立足本职工作，用实际行动践行党的二十大报告精神

集团上下组织集中收看收听党的二十大开幕会直播

10月16日上午，中国共产党第二十次全国代表大会隆重开幕。集团公司党委书记、董事长曾庆业等领导班子成员与本部全体党员、共青团员代表等在苏舜本部会议室集中收看了二十大开幕会现场直播。各党支部结合生产经营实际，按照就近整合、资源共享的原则组织76名党员同志在党建阵地集中收看大会盛况，部分党员还通过自行收看方式观看了实况转播。同时还组织了20余名无党派人士、一线技术工人等集中观看了现场直播，在客休室同步播放大会盛况，引导广大职工、客户共同感受二十大召开的浓厚氛围。

习近平总书记在党的二十大报告中指出：党找到了自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案，确保党永远不变质、不变味。习总书记深刻指出：我们党历史这么长、规模这么大、执政这么久，如何跳出治乱兴衰的历史周期律？毛泽东同志在延安的窑洞里给出了第一个答案，这就是“只有让人民来监督政府，政府才不敢松懈”。一个国家一个政党的发展存在周期律，一个行业一个企业的发展同样存在此类问题。苏舜集团主业是汽车流通贸易服务（俗称4S店业务），近年来，随着行业内外部环境不断发生变化，原有的经营模式和运行机制已经不能适应市场发展需要，企业的运营效率和经济效益承受较大压力。走出当前困境、驶入良性发展轨道是等不来、要不来、靠不来的，解决苏舜历史累积和当前新生问题唯有主动解放思想，主动自我革命。苏舜的自我革命，要在体制机制改革上实现重点突破。要牢牢把握影响苏舜集团长远发展的关键因素，重点加快产品营销、专业化服务、内部风险防控和绩效评价考核体系建设。要强化制度建设的创新能力，为企业持续健康发展搭建坚实的制度平台。苏舜的自我革命，要在激发人才活力上实现重点突破。建立更为灵活的人才管理机制，打通人才培养、引进、使用、评价激励的体制障碍，形成独具特色人才制度优势。各门店应在严控总量、定岗定编基础上，对主管以上人员采取“抽掉板凳，竞聘上岗”的人才选用机制；优化现有干部效能考核办法，全面深化三项机制改革，有效推动形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的选人用人导向和干部使用环境。苏舜的自我革命，要在作风建设上实现重点突破，必须以永远在路上的执着和钉钉子精神的韧劲在抓常、抓细、抓长上下功夫，以抓铁有痕、踏石留印的狠劲整治干部队伍中存在的“得过且过”、“不作为、慢作为、乱作为”等问题。

朱世留

学精神　谈体会

习近平总书记在党的二十大报告中强调，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，发展是党执政兴国的第一要务。发展，不管是对一个政党、还是对一个国家，都是第一要务，对企业而言、对苏舜而言，发展更是第一要务。唯有在发展中，才能解决问题，才能让国有资产发挥效用，实现国有资产的保值增值，才能实现员工的追求和价值，为社会创造效益。农垦集团为苏舜制定了健身强体的战略，明确了做好存量、审慎发展增量的要求。但是，我们切忌将集团的要求片面理解为不发展，把做好存量当做对存量瘦身。事实上，苏舜目前要做的恰恰就是发展好存量。存量业务收缩，将导致毛利大幅下降，而费用由于人工费用和固定费用的刚性效果只能小幅下降，从而导致总体利润大幅下滑。唯有业务发展，创造更多毛利，才能首先消化变动费用，其次支撑人工费用，最后承担固定费用，才能降低亏损、乃至盈利。因此，对苏舜集团而言，当前最重要的就是对存量业务加强管理，发展好存量，提升效益。作为苏舜的财务总监，我将履行好财务总监的职责，为企业发展出谋划策，同时把控好风险，为苏舜集团高质量发展贡献力量。

马良

党的二十大报告中提到“十年来，我们经历了对党和人民事业具有重大现实意义和深远历史意义的三件大事：一是迎来中国共产党成立一百周年，二是中国特色社会主义进入新时代，三是完成脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务，实现第一个百年奋斗目标。”在党中央的领导下，通过五年的艰苦奋斗和攻坚克难，我们打赢了三大攻坚战，全面建成小康社会的历史任务，实现了第一个百年奋斗目标，这是多么伟大的成就和无限的荣光！面对严峻的困难，我们的党始终矢志不渝，笃行不息，最终取得了历史性的伟大胜利，为实现第二个百年目标奠定了坚实的基础。苏舜如今面对剧烈变革的汽车市场，传统的汽车服务模式受到前所未有的挑战，加之诸多客观因素的影响，企业经营面临着巨大的困难，集团上下必须团结奋斗，心往一处想、劲往一处使，凝聚起解决问题的非凡合力，在思想上要有勇于战胜困难的信心和决心，在行动上要有矢志不渝、笃行不息的干劲和韧劲，发扬钉钉子精神，求真务实、努力拼搏，打赢我们“开拓创新、扭亏为盈、高质发展”三大攻坚战，只有这样才能不辜负上级组织的信任和苏舜员工的期盼。

汤文权

宝腾支部组织党员、职工收看党的二十大开幕会

锦尚支部组织党员、职工收看党的二十大开幕会

党的二十大报告中指出：“完善党的自我革命制度规范体系，坚持制度治党、依规治党，健全党统一领导、全面覆盖、权威高效的监督体系，发挥政治巡视利剑作用，落实全面从严治党政治责任，用好问责利器。”苏舜纪委办围绕中心服务大局，构建运用好监督执纪“第一种形态”的长效机制，用纪律管住全体党员，用监督实效促工作落实。注重从干部谈话、内外部审计、一线调研、三会一课检查等渠道，及时掌握党员、公职人员在遵守六大纪律、落实中央八项规定精神等方面存在的苗头性、倾向性问题，年内协助党委制定“四种形态”尤其是第一种形态的实施意见及操作办法，列出内容清单，明确各级党组织的主体责任，明确落实“第一种形态”的主要内容、方式方法，对基层支部提供实操依据。认真学习贯彻95号文件精神，纪委主动加强组织协同，推动5个监督贯通融合。在今后的工作中，我会立足本职岗位，保持全面从严治党永远在路上的清醒坚定，保持正风肃纪、反腐惩恶的战略定力，围绕农垦大局、苏舜大局发挥监督保障执行、促进完善发展作用，推动纪检工作高质量发展取得新成效。

张宁

习近平总书记指出：从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族的伟大复兴。在新时代作为中青年基层干部需要勇担新时代的光荣使命。需要将中国共产党百年辉煌历史与苏舜集团六十多年发展历程和我们的实际工作结合起来，做到时期的重合、本质的契合与使命的融合。在具体的工作中坚持做到：加强学习，全方位提升学习力、决断力、行动力，提高解决实际问题的能力，想干事、能干事、干成事，在常学常新中加强理论修养，在知行合一中主动担当作为；加强工作作风建设，提升科学的工作方法，立志做党的光荣传统和优良作风的忠实传人，在新时代新征程中奋勇争先建功立业；实事求是、担当作为，既要埋头拉车还要抬头看路，以更宽的视野审视分管工作，跳出分管工作看分管工作，立足分管工作服务中心大局，不论是谋划思路还是推动具体工作一定要吃透上情、摸清下情，做到情况明、思路清，方向对、措施实，努力成为可堪大用能担重任的栋梁之材；信念坚定、对党忠诚，筑牢理想信念根基树立践行正确政绩观，在新时代新征程上留下无悔的奋斗足迹。

程璟

主编：曾庆业　编辑：张蕊　本报地址：南京市建邺区恒山路136号　电话：84843370

蘇舜報道 SUSUN NEWS　2022年第4期　www.susun.cc　C版

学精神　谈体会

党的二十大报告提出了全面建设社会主义现代化国家，指出了党和国家第二个百年奋斗目标，明确宣示了党在新征程上举什么旗、走什么路、以什么样的精神状态、朝着什么样的目标继续前进，对团结和激励全国各族人民为夺取中国特色社会主义新胜利而奋斗具有十分重大的意义。作为一名共产党员，我将以党的二十大报告为指引，加强思想政治理论学习，弘扬伟大建党精神，坚决拥护“两个确立”、强化“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，用自己的实际行动在工作和生活中践行共产党人的初心和使命。联系到自身工作，我将深入学习贯彻党的二十大报告精神，将党的二十大报告作出的新部署、新要求和新思想、新观点转化为谋划工作的正确思路，转化为着力培养和造就企业发展需要的各方面优秀人才、选拔忠诚干净担当的高素质专业化干部队伍、增强基层支部政治功能和组织功能的具体举措和推动组织工作高质量发展的强大动力。

党委组织部　殷丽娟

观看完党的二十大开幕会，我更加强烈的感受到时代的召唤催人奋进，梦想的力量鼓舞前行。我们党和国家一路走来，始终坚持着最初的目标不动摇，而“不忘初心，牢记使命”这个主题也让对自身有了更多的思考。对我自己而言，初心是在最开始时希望自己变成一个什么样的人的最初心情和期望，是最初的信念，是让自己变得更好的理由，是让自己能够逆流而上的动力，集中所有精力做好本职工作。一是勤于学习，不断地学习理论知识、专业技能，提高自身思想政治素质和业务水平，把理论应用到实践当中并在实践中积累更加丰富的经验。二是恪尽职守，认真做好本职工作。充分认识本职工作的社会意义和价值，具有工作荣誉感和自豪感，具有高度的热情和创造性，以强烈的事业心、责任心从事好自己的工作！三是勇于担当，强化责任创新观念。工作中遇到问题，应敢于正视、勇于担当。要不断创新工作方法，不断完善本职工作，不断提高自身工作水平。我将更加严于律己，不忘初心，守住初心，始终做到“任其职，尽其责”。

锦尚支部　张成

习近平总书记在报告中提出：全党同志务必不忘初心、牢记使命，务必谦虚谨慎、艰苦奋斗，务必敢于斗争、善于斗争。我将牢记“三个务必”，扎实履职尽责，强化责任担当，以谦虚谨慎、艰苦奋斗的态度，面对当前的客观形势。目前企业正在经历一个寒冷而漫长的冬天，我们必须要把寒意传递给每一位员工，我将带头转变自身思想意识，充分认识并接受当前的严峻形势变化并推动变化，把过冬的措施扎扎实实落到实处。企业经营初心一定是以利润为中心开展工作，我们要切实转变思想观念，新车销售从规模效应向质量效应转变，做好车型销售结构调整，提升盈利车型销售比例；做好车型进销计划，严格控制进货审批，确保进货车辆能够快速流通，避免形成长库龄，产生折价风险；发挥续效“指挥棒”作用，围绕毛利调整激励方案；严控销售签单审批，落实到单车利润精细测算；转变售后工作惯性，由被动服务向主动服务转变。严格执行集团公司“节支”专项行动精细管理、严控费用，全面做好四季度的收官之战。

安吉支部　李俊锋

金江支部组织党员、职工收看党的二十大开幕会

荣信支部组织党员、职工收看党的二十大开幕会

安吉支部组织党员收看党的二十大开幕会

作为一名4S的基层管理人员，在工作中要解放思想，不闭门造车。销售方面，要积极寻找新方法，开拓新思路，扩展新渠道，牢牢抓好新车交付、新车改装、自营二手车等新形势下的利润增长点，培养一批具备吃苦耐劳的精神、有责任感、执行力强的团队，凝心聚力，努力实现业务和利润双增长。售后方面，理清思路、研读政策、做好服务、拓新模式，围绕开拓新客户和稳定老客户为核心稳定常规产值的同时加强深化养护、车辆改装、事故钣喷的推荐率和装车率覆盖，加强客户深度体验，加强员工服务意识，努力打造金江公司特色服务。我将时刻为理想而努力，以行动证明自己的信心、决心。

金江支部　赵耸

作为企业基层管理的一员，我将肩负起历史使命，强化进取意识，发扬能吃苦耐劳的精神，敢于直面问题，结合自身实际狠抓落实，严格按照企业要求做好协调管理，通过创新、实干、分析，做到定期和团队成员一起发现问题、调整问题、解决问题。做好安全防范，定期从疫情防控、车间生产、设备检修、线路检修、驾车等方面狠抓务实，做好责任到人，台账健全。我将以更加饱满的激情和更加热情的态度投入工作，带头树立形象，自觉做敢作敢当的实干者。

荣信支部　胡小利

作为一名新时代的青年和一名基层团干部，我将认真学习领会党的二十大精神，坚持立足本职岗位，积极主动作为。一是在学习领会上示范带头。注重引导带动身边的团员青年，坚持发扬斗争精神，全力战胜前进道路上各种困难和挑战，真正把思想和行动统一到党的二十大精神上来，在工作岗位上苦练本领、奋勇争先。二是在贯彻落实上下功夫。党的二十大报告中23次提到了“法治”一词，我作为一名平凡岗位的法务工作者，将扎实做好企业法务合规管理工作，充分运用公司法律顾问专业团队的外部资源支持，严把合同协议审核前置关卡，协助推进各大重点项目法务尽调工作，为依法治企、助力公司做好风控管理履职尽责。

集团本部团支部　李顺伟

苏汽、维修支部组织党员收看党的二十大开幕会

华德、恒通支部组织党员、职工收看党的二十大开幕会

党的二十大开幕会，让我深受感动！身处与客户建立最广泛、最直接、最密切经济联系的商贸流通行业，我有着十分深刻的感受。作为一名党员，站在新的历史起点上，我将不断提高政治站位，深化思想认识，坚持开拓创新，主动担当作为，积极履行工作职责，将责任放在心上，把担当扛在肩上，埋头苦干、勇毅前行，不会因为短暂的困难而给自己找借口，全力与前进道路上各种困难挑战作斗争，锁定集团对油辅料公司的工作要求，积极发挥先锋模范作用，为企业发展贡献力量。

油辅料支部　陶晓明