

案例介绍-某银行机房搬迁案例

项目成功关键因素

- **方案设计与实施**
 - 信息收集完备
 - 搬迁方案进行充分的验证
 - 搬迁现场的组织协调
- **项目管理**
 - 相关责任方的紧密沟通与积极配合
 - 进度控制，按里程碑点完成项目工作

总体目标

- 1: 对新建的机房进行合理的规划和布局
- 2: 组织和管理所有搬迁各子系统厂商
- 3: 72小时内完成所有设备物理搬迁，并恢复业务
- 4: 通过机房搬迁，优化分行IT基础设施架构

搬迁对象和范围

➤ 搬迁设备共507+台，其中服务器、存储设备406台，网络设备47台，其他设备54台，厂商的备品备件300多箱。

项目启动
10月10日

调研与方案定稿
11月25日

搬迁前准备
11月28日

搬迁实施
12月7日

机房搬迁结束
12月12日

项目结束
2013年1月底

八个车次实施搬迁

车次	设备数量	下架、打包	设备上车、运输	发车时间	到达时间	卸完货时间
0	70个设备	12月7日20:00	12月8日0:00	12月8日0:00	12月8日1:45	12月8日2:30
1	11个机柜	12月8日8:00	10:00	10:15	12:00	12:45
2	12个机柜 8个设备	12月8日8:00	11:50	12:00	13:45	14:30
3	6个机柜 35个设备	12月8日8:00	14:00	14:15	16:00	16:45
4	7个机柜 51个设备	12月8日8:30	15:00	15:15	17:00	17:45
5	77个设备	12月8日10:30	17:00	17:30	19:15	20:00
6	约70个设备	12月8日13:40	18:00	18:30	20:15	21:00
7	34个空柜+网络设备+库房设备	12月9日9:00	13:30	14:00	15:45	16:30

案例介绍-某银行机房搬迁项目

厂商名称	设备类型	数量
HP	小型机/存储/SAN交换机	132
HP	ISS服务器	218
Cisco/F5（华讯）	网络安全	47
IBM	小型机	44
江南科友/信安世纪	加密机	22
AVAYA（华普）	语音设备	25
Teradata	数据仓库	7
Netapp	存储/SAN交换机	6
EMC	存储	4
ORACLE	带库/小型机	2
其他	机柜/库房/PC 设备/备件	80+

设备总计：507台，68个机柜