



本期导读

- | | |
|-----------------------|------|
| ① 奋楫中流再发力 乘风破浪勇争先 | 第01版 |
| ② 岗位锤炼党性 用心服务为民 | 第03版 |
| ③ 高温慰问 致弘路人烈日下的那份坚守 | 第05版 |
| ④ 携手并进 扬帆起航 | 第06版 |
| ⑤ 闻汛而出 弘路这样书写防汛防台“答卷” | 第07版 |

奋楫中流再发力 乘风破浪勇争先

——2020年上半年度经济工作会议暨中层管理者年中述职考评会



为全面客观回顾总结 2020 上半年度工作，精益求精推进各项工作，全面有效开展中层管理者绩效评价，8 月 16 日，公司召开经济工作会议暨中层管理者年中述职考评会。党政班子和各部门、班组负责人参加，党支部书记顾凤芹主持会议。

上午，各中层管理者言简意赅概括自己上半年度特色工作、分析存在不足以及下半年工作计划。顾凤芹指出：述职目的是总结分析工作亮点与不足，补齐短板；展示自我，全面提升能力；相互交流、相互学习、相互促进，增强企业综合竞争力。

下午，公司召开 2020 年度经济工作会议，各职能部门负责人根据年度工作目标，总结上半年度工作成效与亮点，通过 PPT 分析存在问题及不足，并提出下半年度工作思路。

各分管领导逐一点评，在肯定成绩的同时，也直指问题根源、剖

析原因，提出改进希望，并部署下一阶段工作。

副总经理汤浩要求，工程方面要抓好安全、文明施工、工程进度动态管理，贯彻落实公司精细化管理理念。工程管理部要做好“监督员”和“救火员”，监督、督促项目部改进，指导、协调、解决项目难题。安全方面要强化全员安全意识，认真履行安全职能，层层压实安全责任。材料设备方面，项目部要加强进场材料自检，严控材料质量。加强合格供应商审核、现场踏勘。

副总经理钟旭浩提出，要转变思想观念，强化管理意识，不断探索管理方法、施工工艺的创新。加强日常巡视，提高养护质量。强化内部审核，做好年终检查准备。努力提高雨水管网疏通合格率，人机结合要出成效。加强桥下空间、桥梁安全隐患排查，完善考评制度，明确末位淘汰制度。要给年轻员工

压担子，培养及锻炼好苗子，积极提升管理团队的战斗力。重视泵站管理、班组内部沟通等问题，班组负责人要担起责任，强化员工的责任心。

副总经理王恋蓓指出，经营方面上半年开局顺利，下半年任务艰巨。加强审核施工图纸与工程量清单准确性，做好资质延续、完成集团经济指标考核等工作。合约方面要加速推进审价周计划，有效配合财务监理，高效、快速地完成审计结算工作。及时整改并完善内部竞标存在不足，创新竞标模式。法规：落实合同管理办法，结合集团合同规范性检查，分析重点并落实整改。强化沟通机制，及时反馈和协商，妥善处理诉讼案件。

党支部副书记、工会主席费晓谈到，工会方面要凝聚职工思想共识，以主题教育成果为抓手，推进“四

(下转第2版)



深化“四史”学习 不负初心使命



为进一步了解中国共产党在上海创建的光荣历史、奋斗历程和取得的辉煌成就，公司党支部于8月18日组织全体党员来到奉贤博物馆，参观“初心之地 红色之城”——上海·党的诞生地巡展。通过此次活动，更好地深化“四史”学习教育，不负初心使命，做到“以史鉴今、资政育人”。

展览一共分为“伟大开端”“崭新局面”“力量之源”三个部分，再现中国共产党筚路蓝缕的奋斗历程；勾勒中国共产党在上海留下的红色印迹；展现中国共产党人为上海城市精神所注入的红色基因。党员干部仔细阅读丰富的手稿、珍藏的图片，感悟革命前辈



的艰苦卓绝，深刻铭记党的发展历史，汲取开拓奋进的强大力量。参观后，党员代表在展馆现场写下感言，也代为全体党员发声：以身作则，传承信仰之光、理想之火。

思想大碰撞。为将“四史”学习教育落实到工作实践中，密切联系群众，共同维护和打造“畅安舒美”的路域环境，认真践行“人民城市人民建、人民城市为人民”重要理念，党支部在公司开展大讨论活动，“以人为本，以路为基”推进精品工程、惠民工程、民心工程。

行动大实践。育秀路老横泾桥抢修工程计划于7月31日--8月8日



进场施工，主要针对桥面系凿除重建、铺设沥青面层等施工任务，施工期间，机动车道实施半封闭施工。结合近几年环城东路浦南运河桥、环城南路竹港桥施工经验，公司“弘路志愿者服务队”的党团员们积极行动着，在上下班高峰期，人流、车流密集的主干道进行交通协管，确保车辆安全通行。

寻初心、守初心、践信念，担使命。弘路公司将“四史”学习成果转化为“修路为民”的实际行动，进一步“以人为本，以路为基”，推动党员干部在知行合一上下功夫。

办公室 裴奕青

（上接第1版）

史”学习教育活动。增加工会活力，开展形式多样的工会活动。打造一流职工队伍，开展各类技能比武和培训。弘扬“工匠精神”，提高职工岗位责任感和使命感。纪检方面，要坚持全面从严治党方针，推动八项规定落地生根，勤吹清风，勤敲警钟。深化“一岗双责”，深入推进“双融双促双过硬”工作，将党风廉政渗透工程项目全过程。宣传方面，要主动对接，提高敏感度，加大业务条线宣传力度。

党支部书记顾凤芹要求，化压力为动力，乘胜追击打赢“三大战役”，完成各项目标任务。一是疫情防控复工复产。防疫工作胜利在望，但绝不可松懈。二是全国文明城区复检，加强巡视，积极落实整改。三是做好“迎进博、迎国检”和防汛防台，加快雨水管道疏通进度，为防汛防台做好准备。并提出四个两手抓，两手都过硬：一是思想教育建设要放首位。一手抓政治理论学习，一手抓廉政文化灌输。二是职业道德建设要提速度。一手抓贯彻“人民城市人民建、

人民城市为人民”的理念，一手抓落实安全文明施工，突出“修路为民”服务宗旨。三是素质教育建设要有进步。一手抓职工技能提升，一手抓年轻干部培育。四是精神文明建设要见成效。一手抓精品示范路、文明样板路、文明工地、示范项目创建，一手抓立功竞赛、文明单位“双创”工作。

总经理王永兴指出，直面外部形势，剖析内部不足。上半年产值、合同额、课题研究均收获好评，但外部竞争日益激烈。在招投标工作中，我们要一丝不苟；在施工管理过程中，我们要降本增效；在团队建设中，我们要增强凝聚力、执行力。

他强调，公司品牌要延续。弘路历史悠久，立功竞赛优秀公司“十八”连冠来之不易，弘路品牌延续，一定要强化标准化管理、强化安全意识、责任意识 and 团队意识，精益求精、不差毫发。

企业发展需改革。人员调整、资源整合是改革的基础。大家要有忧患意识、竞争意识，将自己的能力发挥极致。只有这样，公司才能稳定发展，员工才能

有稳定收入。

团队作战能力需提升。要改变工作作风，分清一般任务和紧急任务，秩序井然、雷厉风行、克服万难，提前完成施工任务。

青年人才要培养。加强人才梯队建设，让青年员工深入一线，担负重任，给予他们信心和展示自我的平台，成为他们坚强后盾。

最后，王永兴强调：一要以公司发展为根本，迎难而上，强化内部管理，高效、优质完成施工任务。面对激烈的市场竞争，做好当下。二要以凝心聚力为抓手，加强团队建设，提升公司战斗力和竞争力，积极推进公司各项重点建设项目，坚定目标阔步前行。

乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。本次会议对上半年度工作进行了总结分析，查漏补缺，进一步提升了中层管理者履职能力，以工作业绩为根本，以能力素质为导向，为公司发展作出更大贡献。

办公室 裴奕青

岗位锤炼党性 用心服务为民



为持续推进“四史”学习教育走实、走深，引导广大党员干部坚定走好“新时代长征路”，8月28日下午，公司开展“岗位锤炼党性，用心服务为民”主题活动。集团党委副书记、总经理朱文忠主讲党课，公司党支部书记顾凤芹主持，全体党员干部及入党积极分子参加。

朱文忠以“一部波澜壮阔的中国改革与革命的史诗——《重读毛泽东，从1893到1949》”为主题讲了一堂生动的党课。朱总谈了他的三大感受，提了三个要求。

牢牢把握“实事求是”，深入了解当前形势，结合实际提出工作目标，直面不足、错误，扎实推进实践基础上的理论创新，坚持一切从实际出发，尊重客观事实与规律。

牢牢把握“群众路线”，这是我们党和军队战无不胜的法宝，坚持人民主体地位，充分调动人民积极性，是我们党立于不败之地的强大根基。

牢牢把握“独立自主”，韩毓海的著作，使我们重温党自主选择领袖的艰辛历程。坚持办好自己的事。困难挑战越大，我们越要自力更生，激发内生发展动力。

党员要做到三个坚持：**坚持学习为先**。学习是素质之基、力量之源，勤奋学习是前提。要坚持以乐促勤、以静促勤、以恒促勤。**坚持以敬业为责**。爱岗敬业反映的是对党的事业的忠诚态度，体现的是对岗位价值的执着追求，是加强党性锤炼最生动的实践活动。**坚持以清正为荣**。心有敬畏，行有所止。权力越大、责任越重。党员干部要

对权力的神圣性有所敬畏，要对法律法规有所敬畏，要对组织和群众有所敬畏。勿以恶小而为之、勿以善小而不为。

《共同的名字》微党课，讲述了奉发集团一群坚守初心、敬业奉献、走在前列，充分发挥共产党员模范先锋，用实际行动践行铮铮誓言的感人事迹。

围绕贯彻落实“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，“以人为本，以路为基”推进惠民养护工程，党员干部联系实际，结合工作岗位开展为民服务、为民解困大讨论。

沈国强：施工准备阶段，利用微信公众号等媒体提前发布施工信息。有计划分阶段实施差别化的开工，避免集中开工造成社会负面影响。知民情、解民忧、聚民智、听民意，着力打造走得进、待得住、留得下的美丽街区。四、坚持以人民为中心，加大安全文明施工投入，精心组织，合理安排，将出行影响降到最低。

沈陈罡：加快养护班组标准化建设，提升管理水平。爱岗敬业苦练技能，提高精细化养护水平。凝心聚力，积极做好各项创建工作。

周华军：施工时把文明施工、便民利民放在第一位。重视安全、质量，及时检查与总结，以便调整施工计划。

盛其平：莫忘初心，一如既往秉承“人民城市人民建、人民城市为人民”的理念，贯彻落实“修路为民”的宗旨，为市民提升城市“畅安舒美”的出行环境。

陆志华：坚守防汛防台主阵地。加强日常管理，把工作做细做实，全面排摸积水路段及原因，争取快速排堵保畅。坚守路面维修主战场。加强设备管理，专人负责，及时保养，充分利用，发挥最大经济效益和社会效益。

张高俊：加强党性修养，端正为民服务态度，提高服务人民水平。落实主体责任，强化工地监管，加强隐患排查整治，赶工期，保质量。倾听群众诉求，尽力帮助解决群众困难。

徐燕霞：强化责任，积极发挥党员先锋模范作用。强化领导，充分发挥网格化管理作用。强化学习，提高业务服务质量。强化沟通，发挥联动机制。

顾凤芹要求：把“如何坚守岗位锤炼党性，如何用心服务一心为民”作为全体党员干部永恒的课题，把“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念作为锻造党员干部能力本领的“大熔炉”。永葆坚定信念、永葆奋斗精神、永葆为民情怀、永葆担当本色，勇做排头兵，先锋队，只争朝夕，一路向前！





现在，社会上越来越多的爱心接力站让户外劳动者“冷了有地方取暖，热了有地方凉快，渴了能喝口热水，累了有地方歇脚”。“人民城市人民建、人民城市为人民”，让我们共同关爱城市的建设者、守护者，发扬“奉信、奉贤、奉献”的城市精神，共建美好家园、共享美好生活。

办公室 裴奕青

顾凤芹表示，公司会对检查组提出的问题强化责任担当，以雷厉风行的作风抓好问题整改，做到真改实改、全面整改、切实做好巡查“后半篇文章”，把巡视成果转化为公司高质量发展的强大动力。

办公室 裴奕青

张峰 徐军 王浩 张大成 王力 王国良
夏旭光 陈国华 张燕 陆丰

感谢您一直以来在本公司坚持不懈，勤恳努力工作。我们很荣幸能够相聚在一起，并分享您的人生成长经历。在您生日来临之际，公司在此祝福您：身体健康，工作愉快，阖家幸福！

上海弘路建设发展有限公司

高温慰问 致弘路人烈日下的那份坚守



今年，“暴力梅”一过就进入了大暑，“高温”如期而至，炎炎夏日给施工一线的职工带来严峻的考验。即便在这样极端天气下，弘路人依旧不畏高温、“烈日”无阻的坚守在岗位上。正是这份坚守，牵动着各级领导的心。弘路公司准备了高温慰问品，走访了各项目部及班组，送上清凉、慰问和关怀，让奋战在一线的职工们在酷暑高温里感受到了一股清凉。

7月22日，集团党委副书记、总经理朱文忠带队到平庄西路高温慰问，亲自把防暑降温用品送到工人手中，详细询问了一线工作者工作时间和工作环境，感谢他们的默默奉献。同时，叮嘱他们低风险不等于零风险，在工作和生活中要做好自我防护和防暑工作，合理



安排休息场所，营造舒适的工作环境，确保安全生产和员工健康两不误。

7月30日上午，区建管委党委副书记张杰等一行来到新林路中修工程一线工地，对在高温天气下坚守一线的工人们进行慰问，为他们送上防暑降温用品，并向他们致以亲切的问候。

8月3日上午，区公路市政管理所党总支副书记、所长张移、党总支副书记邹建妹带队到沪杭公路养护现场慰问。他们同一线工人一一握手，一声“辛苦”，一句“保重”，让工人们感受到了丝丝清凉。张所嘱咐工人要注意劳逸结合，养护作业中要做好安全围挡工作，确保行车安全、优质服务。

公司党政工团慰问组深入一线亲切慰问养护作业人员，为大家送去装满



心意的“清凉包”，感谢他们的辛勤付出，并叮咛到：夏季是高温、强降雨、台风等恶劣天气多发的季节，会给养护工作带来更严峻的考验，大家要科学合理安排作业和作息时间，采取有效防暑降温，做好自我调节，劳逸结合，确保各项工作安全生产。

高温慰问活动不仅在炎炎夏日里给一线工人们带来了丝丝凉意，使大家深切感受到了公司实实在在的关怀。高温仍在继续，但弘路人纷纷表示，一定要把各级领导的关心化作工作的动力，一如既往地坚守岗位，一丝不苟地做好养护工作，为“最美风景在路上”尽一己之力。

办公室 张艳晴

深入一线 全力做好文明城区创建迎检工作

8月26日至9月1日，为迎接文明城区创建复检，公司提前做好演练保障工作，总经理王永兴带队，副总经理钟旭浩、浦东世博综合项目部经理王浩及相关管理人员分批深入世博园区开展养护巡查工作，实地检查区域内养护情况，并对养护工作做指导。

王永兴对人行道、树穴存在白色垃圾、烟蒂、动物粪便，人行道整治工程安全维护规范化，口袋公园绿化景观修剪，人行道冲洗，护栏、废物



箱等养护规范提出意见，要求养护部及时落实。钟旭浩现场指导人行道盲道石，绿化设施安全化管理，人行道路口坡道规范，绿化带部分草皮退化等问题，并

要求脚踏实地，深入现场，全方位做好世博区域养护工作，尽力实现精细化养护。

结合现场检查情况，在项目部召开文明城区创建迎检工作布置会，并强调：现场检查中发现的问题要及时整改，要把责任落到实处，进行文明城区迎检工作的同时对自己工作做出反思，找差距、补短板、强弱项、抓落实，切实把文明城区创建工作落到实处。

世博园区综合项目部 史星雨

深化隐患排查治理

为牢固树立安全发展理念，强化“隐患就是事故”意识，8月12日，公司安全质量部下发了《关于进一步深化隐患排查治理工作的通知》，通知，要求各项目部、道班开展隐患排查的自查自纠工作。

各部门高度重视，认真查找薄弱环节和安全隐患，重点排查有以下几方面：一查日常管理，部门制度建设、教育培训、交底、带班制度、日常巡检、消防管理等；二查作业现场，安全围挡、

强化安全防范措施

个人防护、脚手架搭设、沟槽开挖、临边洞口防护、施工用电、施工机械、特种作业操作证、无牌无证车辆等。安全质量部加大安全检查力度和频次，结合各部门的排查情况上报内容，多次开展安全专项检查，确保隐患排查治理工作全覆盖。

通过隐患排查的自查自纠工作，各项目部、道班的各项安全制度、防范措施落实到位，安全隐患能够及时发现并消除；作业人员安全意识有了较

大提升，规范操作能力有了较大提高，有效保证公司安全生产形势平稳受控。

安全质量部 于燕



携手并进 扬帆起航



2020年注定不平凡，疫情大考淬炼你我，城市会暂停，美好不会缺席。8月21日，“后浪”入海，新员工如期而至，开启“筑梦之旅”新征程。

为新进员工尽快了解、熟悉公司相关制度、企业文化、发展历程和组织架构，快速融入弘路大家庭。为期四天的2020年新员工入职培训班正式开班，公司党政班子出席开班仪式。

读一本《公路志》。党支部书记顾凤芹代表党政班子及全体员工欢迎新员工加入弘路这个大家庭，并向新员工赠送《奉贤区公路市政道路志》。

顾凤芹希望新员工通过阅读“公路志”了解我区公路、市政的发展历程，取得的成绩，获得的经验、教训。同时，她提出三点建议：一要成为弘路公司的家里人。二要成为弘路不懈的奋斗者。三要成为弘路开拓创新的接班人。提出三点要求：一是重责任担当，以合格身份融入团队，从平凡中脱颖；二是重能力提升，以过硬本领参与建设，从专注中争先；三是重政治素养，以昂扬斗志历练挑战，从磨砺中升华。

总经理王永兴谈到，弘路公司作为区内道路养护龙头企业，获奖无数，但也面临着激烈的市场竞争。他鼓励新员工在工作岗位上，要有激情、有梦想、有恒心、有责任感。他提出三点要求：一是通过全方位的学习，实现自己的理想和目标；二是不断提升自己，做好近期与长远规划；三是学会做事更要学会做人，树立正确的人生观、价值观。

办一期培训班。人力资源部李爽介绍公司现状、概况等，并详细解读了员工手册、薪酬福利及其他规章制度。养护管理一部副经理沈陈罡、吴永平讲解道路养护、桥梁养护、绿化养护相关的专业知识。工程管理部经理沈国强详



细讲解了工程标准化建设、文明施工标准等相关专业知识。安全质量部经理冯晓锋、副经理曹斌进行岗前安全教育，并组织观看安全警示片。

副总经理汤浩提出希望：一是要有吃苦耐劳的精神；二是向先进学习；三是善于沟通、交流；四是迅速在岗位中成才。

副总经理王恋蓓通过把握时间、经验积累、沟通交流三方面做简要沟通和建议，希望新员工与公司一起成长壮大。

党支部副书记、工会主席费晓让新员工们要尽快转变思想，调整心态，要有危机感和紧迫感，积极向老员工们学习，做好吃苦耐劳准备。

来一场观摩会。沈国强带新员工观摩南桥路、平庄西路、沿塘河桥等在建中修工程。各项目负责人详细介绍在建工程概况、施工进度、安全质量、文明施工建设，施工现场管控要点和交通组织方案等注意事项。世博园区综合项目部经理王浩介绍了世博园区养护范围、近年来取得的成绩、世博区域的发展规划及今后养护工作的发展方向等，并带新员工参观养护的部分景观。深入养护班组和施工现场，收获满满，新员工们深切体会到炎热夏季养护人员的不易，也意识到公路养护人作为保障人民基本生活需要的责任与使命。

走一条样板路。为更深入了解公司的业务及奉贤公路的发展，公司组织新员工走一走“文明样板路”、“路域文化路”——金大公路。这条路将公路文化与地区文化、贤文化有机融合，充分体现了“畅安舒美”的主题。

观一座公路站。公路驿站，展现了奉贤公路、城市道路发展的轨迹。回顾我区交通状况和施工场景，深深感受



到了科学技术的进步和交通发展的突飞猛进。

听一堂文化课。顾凤芹以“树工匠精神，育‘弘路’文化，展最美风景在路上”为主题，从企业哲学、使命、愿景、精神、理念、核心价值观六大方面出发，要求“内化于心、固化于制、外化于行”。构建正确的企业价值观，把核心价值融入企业制度系统，提升企业管理能力、提高员工整体素质、改进工作方式、增强市场竞争力、夯实企业发展。

立一个小目标。经过四天的培训，新员工对未来有了更清晰的规划。史星雨：丰富专业知识，考取绿化高级工证书，2021年评定助理工程师，努力学习考取二级建造师证书，提升自己，学习不止。汤燕：作为一个新弘路人，我将全情投入到工作中，不断学习，努力做好本职工作，争取做一名出色的员工。万正辉：在两个月内熟悉项目事务，两年内考取二级建造师，努力获评中级工程师，三年后争取当上项目经理。柳飘飘：一年评上助理工程师，两年考取二级建造师，五年考取一级建造师。朱正伟：一年内增加自己的学历，考取研究生。两年后，获得二级建造师执业资格。孟凡梅：今年考出一级建造师，成为有过硬工程管理技术的管理者，更好服务公路事业。

新鲜的血液，带来的不仅仅是活力，还有无限的可能。未来，等待我们共同开启；希望，等待我们共同创造；美好，等待我们共同迎接。

扬帆起航的新员工们，让我们投身道路养护事业，携手并进，挥斥方遒，绽放精彩人生！

人力资源部 邢玲梅 李爽

闻讯而出 弘路这样书写防汛防台“答卷”



受今年第4号台风“黑格比”影响，预计今天夜间到明天早晨本区累积雨量将达80毫米以上，区气象台2020年08月04日21时28分更新暴雨蓝色预警信号为暴雨黄色预警信号，公司及及时启动防汛防台应急预案，落实各项抢险工作。

8月4日20时，台风“黑格比”经过上海同纬度。奉贤地区狂风携雨，6小时累积降水量超过80毫米。面对如此“强敌”，弘路公司高度重视，要求各部门、道班全力以赴做好台风期间抢险救灾工作，做好交通保畅，道路排水清障工作，落实台风防御措施，保障道路安全畅通，杜绝安全隐患发生。

紧急抢险，弘路人逆行而上。8月



4日晚，台风来袭，暴雨骤降，道班巡查人员连夜出动，实施路段巡查，发现多处道路树木倒伏断枝现象，面对路面险情，他们及时清理倒伏树木、扶正并加固，确保行人和车辆出行安全畅通。

“黑格比”越过奉贤，公路、城市道路变成“汪洋小河”，吹落的树叶也来添乱，堵在排水口不肯“漂走”，强降雨造成短时间内泄水不畅，导致南桥城区多处路面积水严重，上班高峰期交通拥堵。台风暴雨的战场，弘路人从不畏惧，一声令下，全员迅速出动，援助城市道路排涝保畅。顾不上通宵达旦路况巡检排险的疲惫，又转战主城区，用双手清捞排水口的淤泥及树叶，以最快的速度疏通泄水口，自觉践行“人民城市



人民建、人民城市为人民”的理念。

为了应对台风的到来，世博综合项目部应急抢险队伍坚守一线，彻夜未眠，巡视人员24小时不间断对养护范围进行全覆盖巡查，积极做好各项安全措施和应急保障。

8月4日晚至8月5日，弘路人兵分多路，彻夜奋战，不间断对养护范围进行全覆盖巡查，争取将灾害天气对城市道路的影响减到最低。

截止8月5日13:00，公司共出动抢险人员人数410余人，车辆84辆。物资：油锯5个，水泵9个等，处置泄水口3300余处，处理废物箱936个，处置积水路段21段。

办公室 张艳晴

精心组织 各方协调星火沿塘河桥顺利开工

海农公路星火沿塘河桥位于奉贤区海农公路K3+210处，与河道正交，是一座南北走向的三跨简支桥梁，全长66米、全宽9米。经检测，沿塘河桥技术状况评定结果为4类桥（属危桥），被评为四类危桥，已不能满足正常使用要求。主要工程内容是对原有老梁进行拆除重建，工期为两个月。

由于沿塘河桥需要拆除重建，考虑安全因素，需进行全封闭施工，这对周边沿线厂家出行影响较大。同时，桥梁两侧架空管线分布密布，涉及行政职能部门。面对错综复杂的前期协调情势，工期紧、后门关死，项目部主动出击，积极海湾镇、区航务所、区交管、市交管、综合管线等若干行政职能部门多次沟通协调，开展细致周密的前期工作，根据实际情况，编制交通方案，详细规划厂区车辆出入线路，得到相关部门的鼎力支持和帮助。沿塘河桥于8月12日正式进场开工。

为确保架梁施工安全，项目部从技术保障措施、安全防范措施、制度保障措施编制了架梁施工专项方案，结合专家组给出的意见对方案进行了细化完善。开架之际，公司领导、上级部门赴现场对架梁过程监控管理、制度保证措

施等进行指导，前期准备工作稳妥扎实、管控措施到位。

此次施工风险最大的是拆、架梁时原有桥墩的承载力是否满足荷载。因该桥竣工资料缺失，设计荷载不详，如何保证原有桥墩在架桥机拆、架梁施工时满足荷载是技术难题。为了解决这一难题，项目部根据专家组给出的意见，对架桥机各工况的支腿反力，包括架梁和过跨工况进行仔细复核论证，经项目部多次复核论证，计算得出该桥墩的承载力满足荷载。在拆、架梁施工时在盖梁上设置沉降观测点，架梁施工时一旦超过预警值我们将立即停止架梁施工，并上报公司。在施工组织管理上，脚踏实地、求真务实、超前谋划，加强对重点岗位和关键环节的管控，加大力度对管理人员、作业人员进行有针对性的安全技术交底、培训和操作演练，督促各岗位人员严格按照规范标准执行。

拆、架梁施工期间，正值持续高温三伏天，架桥机在桥北侧道路上拼装，由于原有道路及老桥盖梁较窄，在道路西侧部分需加宽1米，架桥机的2#支腿宽度大于盖梁的一半宽度，因此不能满足由南向北逐跨拆桥，再由北向南逐跨架设的施工步骤。因此施工时先拆除



中跨，再将中跨新梁架设完成，然后拆除南跨及北跨桥梁，待桥台台帽施工完成并到养护期后，最后依次架设北跨及南跨新梁。

项目部严格抓好安全教育培训和安全技术交底工作，着力提高全员安全法制观念和安全意识，自觉遵守各项安全规章制度。项目部积极落实安全责任制，以安全生产责任书为抓手，针对施工现场可能发生的高处坠落、物体打击、触电、机械伤害等事故制定相应的事故应急预案，并结合现场实际，补充完善安全生产规章制度，进一步加强现场安全管理，夯实安全基础。同时，加大安全生产投入，配置了符合安全标准的安全帽、安全带、雨衣、雨鞋、漏电开关、漏电保护器等防护用品，确保项目安全无事故。

项目二部 张云峰

市管公路桥梁专项维修全面启动



为提高城市整体桥梁质量和居民出行舒适性、安全性，市管公路桥梁专项维修工程全面启动。根据桥梁定期检查报告显示，部分市管公路桥梁存在梁底裂缝、铰缝破损、型钢及止水带破损等隐患，影响行车安全。本次专项维修工程共计十六座桥，预计于9月30日完工。

南亭公路秀龙桥凿除旧连续缝，切割口平顺且与侧石垂直，钢筋绑扎牢固，铺装间距均匀且符合要求，保护层垫块均匀分布，对凿除破损的情况及时修补。在沥青混凝土面层直接加罩前，

对路面裂缝进行灌缝。混凝土浇筑完毕后，作业现场紧接落实沥青摊铺及止水带更换，使用专业卡具将新的橡胶止水带有效地嵌入型钢的凹槽内。

南奉公路种福桥、新横泾港桥、庙泾桥使用赛柏斯修补梁底裂缝，恢复结构表面原貌。用混凝土泵把桥台间的空隙填满。铰缝对应桥面铺装采用人工凿除，板梁间相邻腹板中植入钢筋，浇筑铰缝混凝土。桥面铺装钢筋网，铺装混凝土采用C50混凝土，沥青砼采用机械摊铺。安装型钢伸缩缝装置时，做到位置正确、牢固，嵌入新橡胶止水带。

川南奉公路十村桥大部分板梁梁底横向裂缝较多且部分超限，部分板梁裂缝还伴有渗水发白现象，梁体混凝土日趋碳化，梁体破损露筋。为保证桥梁上部结构的安全性与耐久性，采用进口材质的加固材料碳纤维片材及其配套胶黏剂，将搅拌充分的粘结剂应均匀涂



刷到混凝土基层表面，将碳纤维布用手轻压于需粘贴的位置。

在工程开工前，道班根据实际情况制定了切实可行的交通方案、半封闭施工告知，并取得有关部门的支持与协助。施工区域周边标志牌严格按照规范要求进行摆放。施工完成后，工完料清，确保及时通车。在紧抓工程进度的同时，严守安全线，把安全问题放在首位，在确保施工人员身体健康的前提下，保质保量完成施工目标。

齐贤道班 蒋超

白天保通夜间施工 南奉公路沥青摊铺完成

市管公路部分桥梁维修工程川南奉公路向阳河桥位于川南奉公路南段K53+281.89处，跨越浦南运河桥。该工程为老桥维修项目，原为新老拼接桥梁，施工项目涵盖拆除新建老桥上部结构、梁底修复、更换预应力箱梁及桥接坡接顺等。

工程于4月18日开工，8月18日—19日进行了桥面及桥接坡摊铺。由于川南奉公路为主干道，该路线上共有11路公交线路，车流量大，压力大。为了避免影响道路正常通行，项目部根据现场情况制定交通方案，摊铺日前一晚对道路进行半幅封闭并进行环氧防水



粘层施工，最大程度缓解交通压力，避开流量高峰时段，分时、分段施工。摊铺期间，项目部安排人员指挥交通维持秩序，并在奉海公路川南奉公路路口及协新路川南奉公路路口设置警示标志。此次桥面摊铺所用的材料为沥青磨耗

层，对温控要求较高，项目部对料车也进行了实时监控，并合理规划材料运送路线，确保沥青摊铺温度。18、19日凌晨5时—下午1时，先北侧后南侧从东至西进行摊铺。

通过两天两夜的施工，向阳河桥已于8月19日13点30分顺利完成摊铺作业。至此，川南奉公路向阳河桥所有主体工程均已完工。交通标志牌及现场零星材料也在两小时内全部清理干净，目前该桥所在路段已完成最后划线工作，全面开放交通。

项目三部 仇昊杰

深夜施工 确保 BRT 公交安全运行

奉浦快线作为上海市首条BRT快速公交系统，日均客流量在7500人次左右，运营时间跨度长。同时BRT车道使用的彩色沥青材料特殊，粘度大、硬度高，凿除病害需要工人配合机械设备细致操作，强度大，任务重，要求车辙维修必须在BRT停运的凌晨12点至5点间完成。

青村道班克服困难，提前规划，合理安排作业人员。8月18日零点刚

过，维修队准时到位。本次维修段在南奉公路贤浦路附近，现场投入多功能养护车、小型压路机、切割机、动力镐头、废料运输车、防撞车等施工设备，通过近6个小时的奋战，按时完成维修任务，成功修复路面病害，消除了安全隐患。

在瑰丽的朝阳冉冉升起之时，维修队作业人员擦拭尽额上的汗水，微笑着目送BRT快速公交踏上新的旅途，



继续稳稳地服务于市民，成为奉贤交通中不可或缺的一环。

青村道班 李利