

中国机械工业企业管理协会

中机企协函字〔2023〕98号

关于请协助开展《机械工业“十四五”企业管理 发展规划建议》中期评估调查的函

各有关单位、有关企业：

为助力行业企业持续管理创新，实现“十四五”管理规划目标，推动企业高质量发展，中国机械工业企业管理协会拟开展十四五管理规划中期评估调研工作，了解企业实施《机械工业“十四五”企业管理发展规划建议》开展情况及意见建议。

问卷链接、二维码如下：

<https://www.wjx.cn/vm/OUxctIV.aspx#>



特请各单位认真组织填报工作。所有单位请于7月28日前通过网上链接或扫描二维码，完成填报。

问卷填报中专业性问题请咨询：祝老师 13651272620

附件：

1. 十四五企业管理调研评估问卷（线下参考）
2. 机械工业“十四五”企业管理发展规划建议



附件 1

关于机械工业“十四五”管理规划中期评估的 调查问卷

尊敬的企业：

您好！为助力行业企业持续管理创新，实现“十四五”管理规划目标，需要做一份关于机械工业“十四五”管理规划中期评估的调查问卷。本调查仅用于中机企协内部使用，请您放心认真填写。

★请您对调研客观问题所给出的备选项进行选择；对调研主观问题进行文字说明。

公司名称：_____

填表人：_____部门及职务：_____

联系电话：_____Email: _____

一、企业基本情况

1. 企业性质是_____。

A 国有独资或全资 B 混合所有制（国有控股） C 国有参股 D 其他（请说明_____）

2. 企业所属（细分）行业_____。

A 金属制品业 B 通用设备制造业

C 专用设备制造业 D 交通运输设备制造业

E 电气机械及器材制造业 F 仪器仪表及文化办公用制造业

3. 企业规模

A 大型 B 中型 C 小型 D 微型

请根据您所了解的情况，针对您所属行业（以题 2 选择行业为准，下同）的相关问题，勾选合适的选项。

二、企业经济指标情况

（一）所属细分行业效率效益指标

4. 本企业年度利润增长水平处于_____

A 下降 B 持平 C 增长 10%以内 D 增长 10-20% E 增长 20%以上

如选 A，请填写下降幅度_____

5. 本企业净资产收益率水平处于_____

A 高于 12.3% B 9.5%-12.3% C 6.9%-9.5% D 1.3%-6.9% E 低于 1.3%

6. 本企业资产负债率水平处于_____

A 低于 48.3% B 48.3%-53.3% C 53.3%-58.3% D 58.3%-68.3% E 高于 68.3%

7. 本企业研发投入强度水平处于_____

A 高于 7.4% B 5.5%-7.4% C 3.6%-5.5% D 2.4%-3.6% E 低于 1.7%

（二）行业企业精益管理情况

8. 本企业成本费用利润率水平处于_____？

- A 高于 10.4% B 7.4%-10.4% C 5.9%-7.4% D 1.2%-5.9% E 低于 1.2%

9. 本企业成本费用控制的整体趋势是？

- A 大幅上升趋势 B 上升趋势 C 变化不大 D 下降趋势 E 大幅下降趋势

10. 本企业精益管理模式的成熟度如何？

- A 非常不成熟 B 不成熟 C 一般 D 成熟 E 非常成熟

（三）行业企业产品质量情况

11. 所处行业的行业标准和国家标准更新换代速度如何？

- A 非常慢 B 较慢 C 一般 D 较快 E 非常快

12. 行业内企业关于标准体系（包括技术标准、管理标准和工作标准等）的交流频率如何？

- A 非常少 B 比较少 C 一般 D 比较多 E 非常多

13. 行业内对于服务型制造、绿色制造、智能制造的相关标准开发情况？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

14. 本企业产品质量与市场需求标准匹配程度如何？

A 非常低 B 较低 C 一般 D 较高 E 非常高

（四）行业企业财务管理情况

15. 本企业是否实现财务集团化管控？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

16. 本企业是否已推行司库管理？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

三、所属细分行业创新驱动发展情况

（一）行业企业科技创新驱动发展情况

17. 本企业强调并依赖创新取得的成效如何？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

18. 本企业技术创新并发挥影响作用如何？

A 非常小 B 较小 C 一般 D 较大 E 非常大

（二）行业企业技术创新情况

19. 本企业进行产学研联合创新的实施情况如何？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

20. 本企业年度新增授权专利数量变化情况如何？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

21. 本企业在前沿技术领域的布局情况如何？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

（三）行业企业科技创新管理情况

22. 本企业科技成果转化效率如何？

A 非常低 B 较低 C 一般 D 较高 E 非常高

23. 您认为本行业内推行数字化、信息化转型企业情况？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

24. 您认为本行业内企业对大数据、区块链和人工智能等先进技术的应用范围如何？

A 几乎没有 B 范围小 C 一般 D 范围大 E 几乎全部

四、所属细分行业落实国家战略情况

（一）行业企业供应链管理

25. 本企业产业链的产供销衔接运转程度如何？

A 非常不好 B 不好 C 一般 D 好 E 非常好

26. 产业链上下游企业合作情况如何？

A 非常不好 B 不好 C 一般 D 好 E 非常好

27. 您所在的行业内推动实施高质量供应链管理情况如何？

A 非常少 B 少 C 一般 D 多 E 非常多

28. 您所在的行业内企业联合搭建供应链信息数字化开放平台（如智慧物流园区、智能仓储、智能货柜和供应链技术平台）的情况如何？

A 非常少 B 少 C 一般 D 多 E 非常多

（二）行业企业国际市场布局发展情况

29. 本企业产品近三年的海外市场比例变化情况如何？

A 大幅变小 B 变小 C 基本持平 D 变大 E 大幅变大

30. 本企业近三年在国际市场影响力情况如何？

A 非常小 B 较小 C 一般 D 较大 E 非常大

五、所属细分行业治理效能提升情况

31. 近三年内本企业的公司治理健全程度及发挥作用如何？

A 大幅下降趋势 B 下降趋势 C 变化不大 D 上升趋势 E 大幅上升趋势

32. 本企业合规管理情况如何？

- A 完全没有合规管理 B 基本没有合规管理 C 有合规管理 D 有较好的合规管理 E 有非常完备的合规管理

六、所属细分行业可持续发展情况

（一）行业企业管理情况

33. 公司目前党的领导融入公司治理情况如何？

- A 完全没有前置把关程序 B 基本没有前置程序 C 有前置程序
D 有较好的前置把关程序 E 有非常完备的前置把关程序

34. 企业主营业务所处行业的竞争格局情况如何？

- A 完全垄断（行业中一家企业占据了全部市场）
B 寡头垄断（行业中少数几家企业占据了绝大部分市场）
C 垄断竞争（行业中绝大部分生产同一种类但具有明显差别的产品）
D 完全竞争（行业中有许多独立生产者，他们都以相同的方式向市场提供同质产品）

35. 本企业主营业务在所处行业中的市场竞争地位怎样？

- A 市场领先者（市场份额最大）
B 市场挑战者（市场份额第二、第三）
C 市场跟随者（市场份额较大，但目前没有能力超越领先者）
D 市场补缺者（市场份额较小，但有特定的细分市场）
E 其他

36. 十四五期间，本企业所在行业所处的生命周期属于哪个阶段？

A 开发期（市场初步形成） B 成长期（市场发展迅速）
C 成熟期（市场竞争趋缓） D 衰退期（需求下降，市场萎缩） E
不清楚

37. 本企业是否有专门战略规划部或相应的部门？

A 有，且部门职责明确 B 有，但部门职责不明确 C 没有相应部门

38. 本企业战略由哪个部门/人员制定（可多选）？

A 企业管理决策人员 B 企业战略管理部门 C 企业专门成立项目组

D 外部专家 E 专业咨询公司/高校/研究所 F 其他

39. 谁是本企业战略和规划的决策者？

A 董事长/总经理 B 董事会 C 领导班子 D 上级主管机构 E 企业
党组

40. （如果企业有子公司请选填本题）子公司与总公司的战略是否一
致？

A 完全一致 B 基本一致 C 差别不大 D 差别较大 E 完全相关

41. 企业战略实施过程中主要控制方法。

A 事前控制 B 随时控制 C 事后控制 D 其他

42. 十四五期间，公司的战略目标实现情况如何？

A 目标基本没有实现 B 少部分目标没有实现 C 按期完成目标 D

小幅度超额完成目标 E 大幅超额完成任务目标

如选择 A，请说明目标未实现的主要原因：

如选择 E，请说明超额完成目标的具体原因。

43. 企业战略实施过程中是否做过调整。

A 没调整 B 局部有调整 C 有较大的调整 D 完全调整

44. 本企业十四五规划实施的影响因素。

影响因素	影响程度					标记答案 填在下栏
	无	不大	一般	较大	非常大	
疫情爆发	1	2	3	4	5	
宏观环境变动	1	2	3	4	5	
市场竞争格局变化	1	2	3	4	5	
经济转型和产业升级	1	2	3	4	5	
行业所处的生命周期	1	2	3	4	5	
企业兼并重组	1	2	3	4	5	
其他						

45. 本企业“十四五”关键的战略优势有哪些？（多选题）。

- A 管理优势 B 组织优势 C 市场优势 D 资本优势
E 技术优势 F 设备优势 G 人才优势 H 文化优势 I 其他

46. 本企业“十四五”关键的战略劣势有哪些？（多选题）。

- A 管理手段缺乏，执行力弱
B 市场、业务组合不合理，抗风险及资源整合能力弱
C 组织结构不合理，协调力差 D 研发能力薄弱 E 设备落后
F 融资能力弱，发展资金不足 G 人员流动性大 H 其他

47. “十四五”期间采取哪种方式发展（可多选，可根据重要性排列）。

- A 自身滚动发展 B 合作发展 C 并购 D 引入战略投资者 E 其他

48. “十四五”期间本企业重点培育的能力主要是哪些方面？（可多选）

- A 战略管理能力 B 资源整合能力 C 市场开拓能力
D 技术创新能力 E 投、融资能力 F 风险管控能力 G 其他

49. 十四五期间，本企业向服务型制造企业（提供综合解决方案）转变的完成情况如何？

- A 完全没有转变 B 没有太大转变 C 有转变

D 有较大转变 E 完全转变

50. 公司近三年内对标世界一流管理工作进展情况如何？

A 完全没有开展 B 基本没有开展 C 有开展 D 有较好的开展
E 有非常系统的开展

51. 公司品牌建设情况如何？

A 完全没有品牌建设 B 基本没有品牌建设 C 有品牌建设 D
有较好的品牌建设 E 有非常完备的品牌建设

52. 公司质量管理建设情况如何？

A 完全没有质量管理 B 基本没有质量管理 C 有质量管理 D
有较好的质量管理 E 有非常完备的质量管理

（二）行业企业产业结构优化情况

53. 十四五期间，您认为本行业内企业产业转型升级情况如何？

A 大幅减小 B 减小 C 没有明显变化 D 扩大 E 大幅扩大

54. 十四五期间，您认为本行业内企业布局新兴产业变化情况如何？

A 非常少 B 较少 C 一般 D 较多 E 非常多

55. 十四五期间，行业产业集中趋势如何？

A 非常分散 B 分散 C 一般 D 集中 E 非常集中

（三）人才队伍建设情况

56. 本企业近三年人才流动性如何？

A 几乎没有流动 B 比较慢 C 一般 D 比较快 E 非常快

57. 本企业近三年高端人才数量开发管理情况如何？

A 大幅减少 B 减少 C 基本持平 D 增加 E 大幅增加

58. 本企业高端人才对行业发展的影响如何？

A 几乎没有 B 比较小 C 一般 D 比较大 E 非常大

59. 本企业近三年人才开发培养情况如何？

A 几乎没有 B 比较差 C 一般 D 比较好 E 非常好

七、行业共建共享情况

60. 本企业近三年支持区域发展、公益事业情况如何？

A 几乎没有 B 比较少 C 一般 D 比较多 E 非常多

61. 本企业在环境保护、安全发展方面推行力度如何？

A 几乎没有 B 比较差 C 一般 D 比较好 E 非常好

62. 本企业在支持国家“双碳”战略，促进企业绿发低碳转型方面执行力度如何？

A 几乎没有 B 比较差 C 一般 D 比较好 E 非常好

八、其他问题

63. 您认为本企业目前管理存在的核心问题有哪些？请详细说明（不超过 3 点）。

64. 您认为本企业在管理创新方面有哪些好的经验做法值得其他企业学习借鉴？请详细说明（不超过 3 点）。
